# 2023(令和5)年度 財務情報公開書

(令和5年4月1日から令和6年3月31日まで)

- 1. 財産目録 (P1)
- 2. 貸借対照表 (P2~)
- 3. 収支計算書 (P4~)
- 4. 収益事業会計決算報告書 (P14~) (貸借対照表、損益計算書)
- 5. 事業報告書 (P18~)
- 6. 監查報告書 (P41)

学校法人 明泉学園

# 財産目録

令和6年3月31日現在

I 資産総額 17,037,435,967 円 内 基本財産 7,758,411,914 円 運用財産 9,279,024,053 円 [ 収益事業用財産 1,886,717,992 円 ]

Ⅲ 負債総額[ 収益事業用負債2,398,112,694 円114,670,504 円 ]

Ⅲ 正味財産 16,411,370,761 円

(注記)収益事業用財産と収益事業用負債は、資産総額、負債総額の外数で、正味財産には含めている。

学校法人明泉学園

科目		金額
1. 基本財産		
(1) 土地		
1) 校地	81,292.52 m²	1,250,263,840 円
(2) 建物	ŕ	
1) 校舎	19,219.21 m²	4,844,011,691 円
2) その他の建物	2,261.76 m²	706,568,566 円
(3) 構築物	236 件	609,701,449 円
(4) 図書	64,589 冊	165,245,175 円
(5) 教具•校具•備品	9,067 点	128,006,193 円
(6) 建設仮勘定	3 点	54,615,000 円
2. 運用財産		
(1) 預金·現金		1,337,847,018 円
(2) 特定資産		6,413,780,819 円
(3) 有価証券		908,708,555 円
(4) 不動産		493,543,567 円
(5) 未収入金		84,478,124 円
(6) 貯蔵品		2,123,257 円
(7) 前払金		5,329,579 円
(8) その他		33,213,134 円
資産総額		17,037,435,967 円
3. 収益事業財産		٦
(1) 預金·現金		395,106,151 円
(2) 不動産 他		1,491,611,841 円 ]
負債額		
1. 固定負債		1 024 715 000 11
(1) 長期借入金		1,834,715,000 円
(2) 退職給与引当金		113,577,419 円
<ol> <li>流動負債</li> <li>(1) 短期借入金</li> </ol>		201,491,000 円
(1) 加州旧八並		158,678,046 円
(2) 未払金		70,324,341 円
(3) 預り金		19,252,406 円
<ul><li>(3) 頂り金</li><li>(4) その他</li></ul>		74,482 円
(T) CV/III		/4,402   ]
負債総額		2,398,112,694 円
3. 収益事業負債 -		114,670,504 円
T.叶叶文/发文公林,原光主张界以表。 在唐公本	n ** 古 ** 四 4 /5 \	16 411 252 561 55
E味財産(資産総額+収益事業用財産ー負債総額-	- 収益争業用負債)	16,411,370,761 円

# 貸借対照表

令和 6年 3月31日

科   目	本年度末	前年度末		増減
  定資産	17, 208, 970, 394	16, 707, 302, 801		501, 667, 59
有形固定資産	8, 256, 606, 215	8, 049, 536, 245		207. 069. 97
土地	1, 651, 556, 440	1, 651, 529, 148		27, 29
建物	5, 638, 229, 898	5, 404, 812, 938		233, 416, 96
構築物	614, 302, 775	645, 526, 655	Δ	31, 223, 88
教育研究用機器備品	114, 173, 972	133, 824, 121	Δ	19, 650, 14
管理用機器備品	13, 832, 221	16, 836, 265	Δ	3, 004, 04
図書	165, 245, 175	192, 855, 388	Δ	27, 610, 21
車両	4, 650, 734	4, 151, 730		499, 00
建設仮勘定	54, 615, 000	0		54, 615, 00
特定資産	6, 413, 780, 819	6, 483, 645, 313	Δ	69, 864, 49
第2号基本金引当特定資産	1, 096, 260, 000	1,600,000,000	Δ	503, 740, 00
第3号基本金引当特定資産	3, 500, 000, 000	3, 500, 000, 000		
第4号基本金引当特定資産	104, 000, 000	104, 000, 000		
退職給与引当特定資産	113, 577, 419	112, 336, 867		1, 240, 55
減価償却引当特定資産	1, 591, 000, 000	1, 154, 000, 000		437, 000, 00
施設運営調整費積立金特定資産	8, 943, 400	6, 720, 600		2, 222, 80
外郭団体寄付金引当特定資産	0	6, 587, 846	Δ	6, 587, 84
その他の固定資産	2, 538, 583, 360	2, 174, 121, 243		364, 462, 11
電話加入権	1, 487, 262	1, 487, 262		
施設利用権	1	1		
ソフトウエア	17, 286, 211	12, 839, 664		4, 446, 54
有価証券	908, 708, 555	548, 706, 515		360, 002, 04
収益事業元入金	1, 603, 361, 877	1, 603, 361, 877		
出資金	5, 010, 000	5, 010, 000		
保証金	7, 500	7, 500		
預託金	2, 721, 954	2, 708, 424		13, 53
動資産	1, 719, 144, 756	1, 563, 969, 775		155, 174, 98
現金預金	1, 337, 847, 018	1, 189, 419, 078		148, 427, 94
未収入金	84, 478, 124	89, 853, 913	Δ	5, 375, 78
貯蔵品	2, 123, 257	2, 892, 897		769, 64
立替金	776, 800	804, 400	Δ	27, 60
仮払金	1, 272, 672	3, 883, 856	Δ	2, 611, 18
前払金	5, 329, 579	5, 071, 279		258, 30
収益事業勘定	287, 317, 306	272, 044, 352	-	15, 272, 95
資産の部合計	18, 928, 115, 150	18, 271, 272, 576	+	656, 842, 57

負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
固定負債	1, 948, 292, 419	1, 448, 376, 867	499, 915, 552
長期借入金	1, 834, 715, 000	1, 336, 040, 000	498, 675, 000
退職給与引当金	113, 577, 419	112, 336, 867	1, 240, 552
流動負債	449, 820, 275	445, 149, 051	4, 671, 224
短期借入金	201, 491, 000	169, 440, 000	32, 051, 000
未払金	70, 324, 341	75, 733, 476	△ 5, 409, 135
前受金	158, 678, 046	180, 025, 153	△ 21, 347, 107
預り金	19, 252, 406	19, 944, 922	△ 692, 516
仮受金	74, 482	5, 500	68, 982
負債の部合計	2, 398, 112, 694	1, 893, 525, 918	504, 586, 776
/ l. the -l			
純資産の部		1	
科目	本年度末	前年度末	増減
基本金	16, 377, 353, 416	16, 769, 895, 938	△ 392, 542, 522
第1号基本金	11, 677, 093, 416	11, 565, 895, 938	111, 197, 478
第2号基本金	1, 096, 260, 000	1, 600, 000, 000	△ 503, 740, 000
第3号基本金	3, 500, 000, 000	3, 500, 000, 000	0
第4号基本金	104, 000, 000	104, 000, 000	0
繰越収支差額	152, 649, 040	△ 392, 149, 280	544, 798, 320
翌年度繰越収支差額	152, 649, 040	△ 392, 149, 280	544, 798, 320
純資産の部合計	16, 530, 002, 456	16, 377, 746, 658	152, 255, 798
負債及び純資産の部合計	18, 928, 115, 150	18, 271, 272, 576	656, 842, 574

# 資 金 収 支 計 算 書

令和 5年 4月 1日 から 令和 6年 3月31日 まで

(単位 円)

to at a los				(単位 円
<u>収入の部</u> 科 目	予算	決 算		差 異
	652, 975, 000	<u>決算</u> 654, 730, 339	Δ	<u>差</u> 異 1,755,339
	433, 089, 000	431, 953, 524		
大学金収入 大学金収入	1 1	, ,		1, 135, 476
実験実習料収入	76, 000, 000	81, 000, 000	Δ	5, 000, 000
施設設備資金収入	11, 510, 000	10, 281, 166 94, 097, 149		1, 228, 834
	94, 804, 000	, ,		706, 851
特定保育料収入	14, 352, 000	13, 838, 500	^	513, 500
教育振興費収入	23, 220, 000	23, 560, 000	Δ	340, 000
手数料収入	10, 273, 000	8, 337, 823		1, 935, 177
入学検定料収入	7, 500, 000	5, 560, 000		1, 940, 000
試験料収入	948, 000	1, 044, 000	Δ	96, 000
証明手数料収入	550, 000	460, 214		89, 786
口座振替手数料収入	1, 275, 000	1, 273, 609		1, 391
寄付金収入	17, 000, 000	17, 000, 000		0
特別寄付金収入	17, 000, 000	17, 000, 000		0
補助金収入	730, 956, 000	754, 427, 269	Δ	23, 471, 269
国庫補助金収入	41, 545, 000	40, 817, 377		727, 623
		, ,		•
地方公共団体補助金収入	442, 759, 000	441, 205, 568	^	1, 553, 432
保育給付費収入 施設型給付費収入	80, 290, 000 166, 362, 000	100, 022, 210 172, 382, 114	$\triangle$	19, 732, 210 6, 020, 114
他权生和的負权八	100, 302, 000	172, 302, 114		0, 020, 114
付随事業・収益事業収入	130, 505, 000	137, 105, 044	Δ	6, 600, 044
補助活動収入	35, 505, 000	40, 137, 905	Δ	4, 632, 905
受託事業収入	35, 000, 000	36, 776, 639	Δ	1, 776, 639
収益事業収入	60, 000, 000	60, 000, 000		0
免許状更新講習料収入	0	190, 500	Δ	190, 500
受取利息・配当金収入	262, 000, 000	264, 077, 719	Δ	2, 077, 719
第3号基本金引当特定資産運用収入	122, 000, 000	122, 655, 894	Δ	655, 894
その他の受取利息・配当金収入	140, 000, 000	141, 421, 825	Δ	1, 421, 825
雑収入	12, 926, 000	26, 525, 764	Δ	13, 599, 764
施設設備利用料収入				
	1, 806, 000	2, 286, 749		480, 749
廃品売却収入	0	55, 280	^_	55, 280
過年度修正収入	0	1, 164, 271	$\triangle$	1, 164, 271
科学研究費(間接経費)譲受収入	120,000	120, 000		C
その他	11, 000, 000	22, 899, 464	Δ	11, 899, 464
借入金等収入	703, 500, 000	952, 400, 000	Δ	248. 900. 000
長期借入金収入	703, 500, 000	703, 500, 000		(
短期借入金収入	0	248, 900, 000	Δ	248, 900, 000
		, ,		, ,
前受金収入	276, 600, 000	158, 678, 046		117, 921, 954
授業料前受金収入	75, 000, 000	112, 868, 911	Δ	37, 868, 911
入学金前受金収入	81, 000, 000	45, 770, 000		35, 230, 000
実験実習料前受金収入	43, 200, 000	0		43, 200, 000
施設設備資金前受金収入	77, 400, 000	5, 150		77, 394, 850
その他の前受金収入(教育活動)	0	5, 110	$\triangle$	5, 110
その他の活動前受金収入	0	28, 875	$\triangle$	28, 875
<b>この</b> 44の間 1	7 000 000 000	7 140 510 004		40 517 00
<b>その他の収入</b> 第2号基本金引当特定資産取崩収入	7, 092, 002, 000	7, 140, 519, 964 1, 600, 000, 000	Δ	48, 517, 964
	1,600,000,000	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		(
第3号基本金引当特定資産取崩収入	3, 500, 000, 000	3, 500, 000, 000		(
	104 000 000	104, 000, 000		C
第4号基本金引当特定資産取崩収入	104, 000, 000			_
退職給与引当特定資産取崩収入	112, 336, 000	112, 336, 867	Δ	
退職給与引当特定資産取崩収入 減価償却引当特定資産取崩収入	112, 336, 000 1, 154, 000, 000	112, 336, 867 1, 154, 000, 000		0
退職給与引当特定資産取崩収入	112, 336, 000	112, 336, 867	Δ	867 0 600 846

(単位 円)

収入の部			
科目	予 算	決 算	差 異
前期末未収入金収入	90, 531, 000	89, 853, 913	677, 087
預り金受入収入	438, 486, 000	445, 949, 259	△ 7, 463, 259
仮受金受入収入	3, 672, 000	3, 776, 374	△ 104, 374
仮払金回収収入	9, 422, 000	46, 142, 228	△ 36, 720, 228
立替金回収収入	16, 248, 000	17, 799, 160	△ 1,551,160
収益事業勘定回収収入	50, 000, 000	53, 353, 717	△ 3, 353, 717
資金収入調整勘定	△ 262, 102, 000	Δ 266, 270, 605	4, 168, 605
期末未収入金	△ 82, 078, 000	△ 86, 245, 452	4, 167, 452
前期末前受金	△ 180, 024, 000	△ 180, 025, 153	1, 153
前年度繰越支払資金	1, 189, 416, 000	1, 189, 419, 078	
収入の部合計	10 816 051 000	11 036 950 441	△ 220 899 441

<u>出の部</u> 科 目	予 算	決 算		差異
人件費支出	797, 024, 000	794, 398, 640		2, 625, 36
教員人件費支出	417, 396, 000	428, 283, 251	Δ	10, 887, 25
職員人件費支出	358, 908, 000	345, 395, 389		13, 512, 61
役員報酬支出	19, 920, 000	19, 920, 000		10, 012, 0
退職金支出	800,000	800,000		
24000000000000000000000000000000000000	000,000	000,000		
教育研究経費支出	366, 571, 700	327, 002, 466		39, 569, 23
消耗品費支出	47, 476, 000	38, 684, 946		8, 791, 0
光熱水費支出	48, 882, 000	34, 882, 848		13, 999, 1
旅費・交通費支出	1, 379, 000	1, 423, 243	Δ	44, 2
奨学費支出	107, 360, 000	97, 836, 900		9, 523, 1
印刷製本費支出	2,689,000	1, 939, 472		749, 5
修繕費支出	16, 261, 700	16, 052, 362		209, 3
補助活動費支出	4, 102, 000	1, 497, 232		2, 604, 7
通信・運搬費支出	4, 542, 000	3, 527, 859		1, 014, 1
<b>賃借料支出</b>	8, 829, 000	8, 878, 182	Δ	49, 1
支払報酬・手数料支出	95, 612, 000	95, 624, 037	Δ	12, 0
車両燃料費支出	0	3, 107	Δ	3, 1
福利費支出	6, 803, 000	6, 787, 994		15, 0
出版物費支出	1, 545, 000	1, 050, 542		494, 4
保険料支出	1, 668, 000	1, 559, 477		108, 5
公租公課支出	1,000,000	2,650	Δ	1,6
諸会費支出	4, 586, 000	4, 390, 220	$\Box$	195, 7
渉外費支出	5, 958, 000	5, 247, 874		710, 1
神費支出 2011年 2011年	8, 878, 000	7, 613, 521		1, 264, 4
	0, 878, 000	7,013,521		1, 204, 4
<b>管理経費支出</b>	189, 503, 000	183, 204, 170		6, 298, 8
	11, 389, 000	10, 289, 305		1, 099, 6
光熱水費支出	7, 046, 000	4, 952, 444		2, 093, 5
旅費交通費支出	6, 688, 000	2, 331, 622		4, 356, 3
過年度修正支出	809,000	809, 410	Δ	4
印刷製本費支出	13, 664, 000	8, 223, 061		5, 440, 9
修繕費支出	3, 478, 000	2, 183, 682		1, 294, 3
通信・運搬費支出	5, 129, 000	4, 536, 679		592, 3
<b>賃借料支出</b>	14, 897, 000	15, 527, 767	Δ	630, 7
支払報酬・手数料支出	55, 549, 000	61, 461, 473	Δ	5, 912, 4
車両燃料費支出	345, 000	154, 502		190, 4
福利費支出	4, 068, 000	3, 789, 719		278, 2
出版物費支出	396,000	106, 772		289, 2
保険料支出	2, 249, 000	2, 211, 121		37, 8
公租公課支出	1, 922, 000	4, 220, 084	Δ	2, 298, 0
諸会費支出	3, 382, 000	1, 999, 211		1, 382, 7
会議費支出	3, 302, 000	271	Δ	1, 362, 1
渉外費支出	5, 791, 000	3, 717, 393		2, 073, 6
広告宣伝費支出	23, 858, 000	24, 807, 437	Δ	949, 4
本	23, 858, 000	21, 975, 800	Δ	949, 4
松立八子寺框市負柵功並及逐並又山 維費支出	6, 868, 000	9, 906, 417	Δ	3, 038, 4
телли	5, 556, 666	0,000,111		0, 000, 1
借入金等利息支出	7, 854, 000	7, 892, 774	Δ	38, 7
借入金利息支出	7, 854, 000	7, 892, 774	Δ	38, 7
借入金等返済支出	174, 441, 000	421, 674, 000	Δ	247, 233, 00
短期借入金返済支出	174, 441, 000	421, 674, 000	Δ	247, 233, 0
W				
施設関係支出	600, 917, 000	579, 051, 167		21, 865, 8
建物支出	548, 443, 000	476, 403, 550		72, 039, 4
構築物支出	1, 599, 000	48, 032, 617	$\triangle$	46, 433, 6
建設仮勘定支出	50, 875, 000	54, 615, 000	Δ	3, 740, 0
	i l			
設備関係支出 教育研究用機器備品支出	29, 327, 500 11, 181, 500	<b>26, 243, 658</b> 9, 296, 879		<b>3, 083, 8</b> 4

支出の部				(単位 円)
科 目	予 算	 決 算		差異
	780,000	494, 424		285, 576
車両支出	4, 700, 000	4, 360, 810		339, 190
ソフトウェア支出	12, 305, 000	11, 482, 838		822, 162
	, ,	, ,		•
資産運用支出	5, 966, 970, 000	6, 773, 782, 859	Δ	806, 812, 859
有価証券購入支出	300, 000, 000	360, 002, 040	Δ	60, 002, 040
第2号基本金引当特定資産繰入支出	900, 000, 000	1, 096, 260, 000	Δ	196, 260, 000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	3, 500, 000, 000	3, 500, 000, 000		0
第4号基本金引当特定資産繰入支出	104, 000, 000	104, 000, 000		0
退職給与引当特定資産繰入支出	0	113, 577, 419	Δ	113, 577, 419
減価償却引当特定資産繰入支出	1, 154, 000, 000	1, 591, 000, 000	$\triangle$	437, 000, 000
施設運営調整費積立金特定資産繰入支出(預金)	8, 970, 000	8, 943, 400		26,600
その他の支出	536, 131, 000	659, 375, 779	Δ	123, 244, 779
前期末未払金支払支出	75, 730, 000	75, 733, 476	Δ	3, 476
預り金支払支出	433, 573, 000	446, 641, 775	Δ	13, 068, 775
前払金支払支出	1, 337, 000	3, 456, 049	Δ	2, 119, 049
立替金支払支出	16, 359, 000	17, 671, 560	$\triangle$	1, 312, 560
仮払金支払支出	9, 132, 000	43, 525, 326	$\triangle$	34, 393, 326
仮受金支払支出	0	3, 707, 392	$\triangle$	3, 707, 392
収益事業勘定支払支出	0	68, 626, 671	$\triangle$	68, 626, 671
預託金支払支出	0	13, 530	$\triangle$	13, 530
〔予備費〕	50, 000, 000			50, 000, 000
St. A. J				
資金支出調整勘定	△ 43, 051, 000	△ 73, 522, 090		30, 471, 090
期末未払金	△ 40, 937, 000	△ 70, 324, 341		29, 387, 341
前期末前払金	△ 2, 114, 000	△ 3, 197, 749		1, 083, 749
피 ケ 호 44 + + 1 · a ^	2 442 222	4 007 047 -:-		
翌年度繰越支払資金	2, 140, 362, 800	1, 337, 847, 018		802, 515, 782
+ 11 0 41 0 -1	10.010.051.000	44 000 050 444		000 000 444
支 出 の 部 合 計	10, 816, 051, 000	11, 036, 950, 441	Δ	220, 899, 441

# 第四号様式 活動区分資金収支計算書

令和 5年 4月 1日 から 令和 6年 3月31日 まで

	~ · ·	(単位:円
		金額
	学生生徒等納付金収入	654, 730, 339
数	手数料収入	8, 337, 823
育収		17, 000, 000
舌入		753, 368, 269
動	付随事業収入	77, 105, 044
2	雑収入	25, 361, 493
よ	教育活動資金収入計	1, 535, 902, 968
<b>る</b>	人件費支出	
		794, 398, 640
		327, 002, 466
金出	7. — — 7. 7. 7.	182, 394, 760
区	教育活動資金支出計	1, 303, 795, 866
支	差引	232, 107, 102
	調整勘定等	△ 25, 689, 005
	教育活動資金収支差額	206, 418, 097
没	科目	金額
整	施設設備補助金収入	1, 059, 000
蒲 収	第2号基本金引当特定資産取崩収入	1, 600, 000, 000
等一入	減価償却引当特定資産取崩収入	1, 154, 000, 000
舌	施設整備等活動資金収入計	2, 755, 059, 000
動	施設関係支出	579, 051, 167
こ支		26, 243, 658
よ出		1, 096, 260, 000
5	減価償却引当特定資産繰入支出	1, 591, 000, 000
資	施設整備等活動資金支出計	3, 292, 554, 825
金	差引	△ 537, 495, 825
又	調整勘定等	2, 966, 649
	施設整備等活動資金収支差額	△ 534, 529, 176
小計(	教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 328, 111, 079
	科目	金額
	借入金等収入	952, 400, 000
	第3号基本金引当特定資産取崩収入	3, 500, 000, 000
İ	第4号基本金引当特定資産取崩収入	
		1 104 000 000
		104, 000, 000
	退職給与引当特定資産取崩収入	112, 336, 867
	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入	112, 336, 867 6, 720, 600
	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846
	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259
収	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374
収入	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228
	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374
入	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228
	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160
入	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160
入その	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051
入そ	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 小計 受取利息・配当金収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719
入その他の	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000
入その他の舌	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 中益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271
入その也の舌動	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041
入 その也の舌動 こ	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000
その也の舌動こよ	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 外郭団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040
入 その也の舌動こよる	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 列的な受入収入 仮受金受入収入 仮と金受入収入 ののでは、 のでは、	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000
入 その也の舌動こよる資	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 列部団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000
入 その也の舌動こよる資金	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000
入 その也の舌動こよる資金収入	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 列部団体寄付金引当特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000
入 その也の舌動こよる資金	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419
入 その也の舌動こよる資金収入	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出(預金)	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 預り金支払支出 立替金支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560
その他の舌動こよる資金収支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 列り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 預り金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 直動金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560 43, 525, 326
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮送金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 立替金支払支出 立替金支払支出 の公金支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560 43, 525, 326 3, 707, 392
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 立替金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出 収益事業勘定支払支出 収益事業勘定支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560 43, 525, 326 3, 707, 392 68, 626, 671
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 直動金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出 仮込金支払支出 仮必金支払支出 収益事業勘定支払支出 仮必金支払支出 収益事業勘定支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560 43, 525, 326 3, 707, 392 68, 626, 671 13, 530
その他の舌動こよる資金収支 支	退職給与引当特定資産取崩収入 施設運営調整費積立金特定資産取崩収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 立替金回収収入 立替金回収収入 収益事業勘定回収収入 小計 受取利息・配当金収入 収益事業収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 第3号基本金引当特定資産繰入支出 第4号基本金引当特定資産繰入支出 退職給与引当特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 施設運営調整費積立金特定資産繰入支出 立替金支払支出 立替金支払支出 立替金支払支出 収益事業勘定支払支出 収益事業勘定支払支出	112, 336, 867 6, 720, 600 6, 587, 846 445, 949, 259 3, 776, 374 46, 142, 228 17, 799, 160 17, 799, 160 53, 353, 717 5, 249, 066, 051 264, 077, 719 60, 000, 000 1, 164, 271 5, 574, 308, 041 421, 674, 000 360, 002, 040 3, 500, 000, 000 104, 000, 000 113, 577, 419 8, 943, 400 446, 641, 775 17, 671, 560 17, 671, 560 43, 525, 326 3, 707, 392 68, 626, 671

1	科目	金額
I	過年度修正支出	809, 410
I	その他の活動資金支出計	5, 097, 085, 297
1	差引	477, 222, 744
I	調整勘定等	△ 683, 725
	その他の活動資金収支差額	476, 539, 019
支	払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	148, 427, 940
前	年度繰越支払資金	1, 189, 419, 078
	翌年度繰越支払資金	1, 337, 847, 018

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位	四)

項目	資金収支計算書 上額	十 教育活動》 金収	こよる資 !支	施設整備等活動に よる資金収支	そのff る	也の活動によ 資金収支
前受金収入	158, 678,	46 15	58, 649, 171	0		28, 875
前期末未収入金収入	89, 853,	13	35, 821, 415	3, 110, 000		922, 498
期末未収入金	△ 86, 245,	52 $\triangle$ 8	35, 118, 538	0	$\triangle$	1, 126, 914
前期末前受金	△ 180, 025,	53 $\triangle$ 17	79, 984, 728	0	$\triangle$	40, 425
収入計	△ 17, 738,	46 △ 2	20, 632, 680	3, 110, 000	$\triangle$	215, 966
前期末未払金支払支出	75, 733,	76	71, 786, 165	3, 465, 157		482, 154
前払金支払支出	3, 456,	49	2, 342, 529	0		1, 113, 520
期末未払金	△ 70, 324,	41 $\triangle$ 6	6, 799, 188	△ 3, 321, 806	$\triangle$	203, 347
前期末前払金	△ 3, 197,	49 🛆	2, 273, 181	0	$\triangle$	924, 568
支出計	5, 667,	35	5, 056, 325	143, 351		467, 759
収入計 - 支出計	△ 23, 406,	81 🛆 2	25, 689, 005	2, 966, 649	Δ	683, 725

# 事業活動収支計算書

令和 5年 4月 1日 から 令和 6年 3月31日 まで

					(単位:
	科目	予算	決 算		差 異
	学生生徒等納付金	652, 975, 000	654, 730, 339	Δ	1, 755, 339
	授業料	433, 089, 000	431, 953, 524		1, 135, 476
	入学金	76, 000, 000	81, 000, 000	Δ	5, 000, 000
	実験実習料	11, 510, 000	10, 281, 166		1, 228, 834
	施設設備資金	94, 804, 000	94, 097, 149		706, 851
	特定保育料	14, 352, 000	13, 838, 500		513, 500
	教育振興費	23, 220, 000	23, 560, 000	Δ	340, 000
-	<b>秋月1</b> 灰央貝	23, 220, 000	23, 360, 000		340, 000
	手数料	10, 273, 000	8, 337, 823		1, 935, 177
	入学検定料	7, 500, 000	5, 560, 000		1, 940, 000
	試験料	948, 000	1, 044, 000	Δ	96,000
	証明手数料	550, 000	460, 214		89, 786
	口座振替手数料	1, 275, 000	1, 273, 609		1, 391
事					
業	寄付金	17, 000, 000	17, 000, 000		(
活	特別寄付金	17, 000, 000	17, 000, 000		(
動	奴带弗生坛叫办	707 000 000	752 260 260		05 500 000
収	経常費等補助金	727, 836, 000	753, 368, 269	Δ	25, 532, 269
入	国庫補助金	38, 425, 000	40, 267, 377	$\triangle$	1, 842, 377
0	地方公共団体補助金	442, 759, 000	440, 696, 568		2, 062, 432
部	保育給付費	80, 290, 000	100, 022, 210	Δ	19, 732, 21
	施設型給付費	166, 362, 000	172, 382, 114	Δ	6, 020, 114
	付随事業収入	70, 505, 000	77, 382, 285	Δ	6, 877, 285
	補助活動収入	35, 505, 000	40, 415, 146		4, 910, 140
	受託事業収入	35, 505, 000	36, 776, 639		
-		, ,	, ,	$\triangle$	1, 776, 639
-	免許状更新講習料収入	0	190, 500	Δ	190, 500
•	雑収入	12, 926, 000	27, 834, 683	Δ	14, 908, 68
	施設設備利用料収入	1, 806, 000	2, 286, 749	Δ	480, 749
	<b>廃</b> 品売却収入	0	55, 280	Δ	55, 280
	退職給与引当金戻入額	0	2, 373, 190	Δ	2, 373, 190
	科学研究費(間接経費)譲受収入	120,000	120,000		, ,
	その他の雑収入	11,000,000	22, 999, 464	Δ	11, 999, 46
	#L-#-12* #Lub 7 = 1				.=
$\vdash$	教育活動収入計	1, 491, 515, 000	1, 538, 653, 399	Δ	47, 138, 399
	科目	予 算	決 算		差 異
	人件費	797, 024, 000	798, 012, 382	Δ	988, 38
	教員人件費	417, 396, 000	428, 283, 251	Δ	10, 887, 25
	職員人件費	358, 908, 000	345, 395, 389		13, 512, 61
	役員報酬	19, 920, 000	19, 920, 000		
	退職給与引当金繰入額	0	3, 613, 742	$\triangle$	3, 613, 74
.	退職金	800, 000	800, 000		
	44	600 050 000	643, 415, 228		39, 542, 77
	教育研究経費	687 958 QQQ			8, 789, 61
	<b>教育研究経費</b> 消耗品費	682, 958, 000 47, 476, 000			
	消耗品費	47, 476, 000	38, 686, 387		13, 999, 15
J	消耗品費 光熱水費	47, 476, 000 48, 882, 000	38, 686, 387 34, 882, 848	^	13, 999, 153 44, 24
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243	Δ	44, 24
J	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900		44, 24 9, 523, 10
J	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776	Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77
J	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472		44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362		44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232		44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404	Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000 8, 829, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182	Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料 支払報酬・手数料	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000 8, 829, 000 95, 612, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182 95, 624, 037	Δ Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18 12, 03
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料 支払報酬・手数料 車両燃料費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000 8, 829, 000 95, 612, 000 0	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182 95, 624, 037 3, 107	Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18 12, 03 3, 10
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料 支払報酬・手数料 車両燃料費 福利費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000 8, 829, 000 95, 612, 000 0 6, 803, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182 95, 624, 037 3, 107 6, 787, 994	Δ Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18 12, 03 3, 10 15, 00
	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料 支払報酬・手数料 車両燃料費 福利費 出版物費	47, 476, 000  48, 882, 000  1, 379, 000  107, 360, 000  316, 387, 000  2, 689, 000  16, 261, 000  4, 102, 000  4, 542, 000  8, 829, 000  95, 612, 000  0  6, 803, 000  1, 545, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182 95, 624, 037 3, 107 6, 787, 994 1, 050, 542	Δ Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18 12, 03 3, 10 15, 00 494, 45
す	消耗品費 光熱水費 旅費・交通費 奨学費 減価償却額 印刷製本費 修繕費 補助活動費 通信・運搬費 賃借料 支払報酬・手数料 車両燃料費 福利費	47, 476, 000 48, 882, 000 1, 379, 000 107, 360, 000 316, 387, 000 2, 689, 000 16, 261, 000 4, 102, 000 4, 542, 000 8, 829, 000 95, 612, 000 0 6, 803, 000	38, 686, 387 34, 882, 848 1, 423, 243 97, 836, 900 316, 407, 776 1, 939, 472 16, 052, 362 1, 497, 232 3, 533, 404 8, 878, 182 95, 624, 037 3, 107 6, 787, 994	Δ Δ	44, 24 9, 523, 10 20, 77 749, 52 208, 63 2, 604, 76 1, 008, 59 49, 18 12, 03 3, 10 15, 00

(単位 円)

	<b>1</b>	→ keke	\d_ 64*	(単位 円)
業		予算	決 算	差 異
活		4, 586, 000	4, 390, 220	195, 780
動	渉外費	5, 958, 000	5, 245, 874	712, 126
支	<b>維費</b>	8, 878, 000	7, 613, 521	1, 264, 479
出				
の	<b>管理経費</b>	236, 843, 000	231, 634, 366	5, 208, 634
部		11, 389, 000	10, 289, 305	1, 099, 695
HI	光熱水費	7, 046, 000	4, 952, 444	2, 093, 556
	旅費交通費	, ,		
		6, 647, 000	2, 331, 622	4, 315, 378
	減価償却額	48, 190, 000	48, 197, 711	△ 7,711
	印刷製本費	13, 664, 000	8, 223, 061	5, 440, 939
	修繕費	3, 478, 000	2, 183, 682	1, 294, 318
	通信·運搬費	5, 129, 000	4,600,934	528, 066
	賃借料	14, 897, 000	15, 527, 767	△ 630, 767
	支払報酬・手数料	55, 549, 000	61, 461, 473	△ 5, 912, 473
	車両燃料費	345, 000	154, 502	190, 498
	福利費	4, 068, 000	,	278, 281
			3, 789, 719	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	出版物費	396, 000	106, 772	289, 228
	保険料	2, 249, 000	2, 211, 121	37, 879
	公租公課	1, 922, 000	4, 219, 884	$\triangle$ 2, 297, 884
	諸会費	3, 382, 000	1, 999, 211	1, 382, 789
	会議費	0	271	△ 271
- 1	渉外費	5, 791, 000	4, 749, 233	1, 041, 767
- 1	広告宣伝費	23, 858, 000	24, 807, 437	△ 949, 437
- 1	私立大学等経常費補助金返還金	21, 975, 000	21, 975, 800	$\triangle$ 949, 437 $\triangle$ 800
- 1				
	雑費	6, 868, 000	9, 852, 417	△ 2, 984, 417
	徴収不能額等	1, 790, 000	1, 767, 328	22, 672
	徴収不能引当金繰入額	690, 000	0	690, 000
	徴収不能額	1, 100, 000	1, 767, 328	$\triangle$ 667, 328
	教育活動支出計	1, 718, 615, 000	1, 674, 829, 304	43, 785, 696
	教育活動収支差額	Δ 227, 100, 000	△ 136, 175, 905	△ 90, 924, 095
	科目	予 算	<del>注</del>	差異
事		262, 000, 000	264, 077, 719	Δ 2, 077, 719
業				
		122, 000, 000	122, 655, 894	$\triangle$ 655, 894
活				
動		140, 000, 000	141, 421, 825	△ 1, 421, 825
		, ,	, ,	△ 1, 421, 825
		140, 000, 000 60, 000, 000	60, 005, 718	
	その他の教育活動外収入	, ,	, ,	△ 1, 421, 825
教 有 入	<b>その他の教育活動外収入</b> 収益事業収入	60, 000, 000	<b>60, 005, 718</b> 60, 000, 000	△ 1, 421, 825 △ <b>5, 718</b> 0
教 有 活 の	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益	60, 000, 000 60, 000, 000	60, 005, 718	△ 1, 421, 825 △ <b>5</b> , <b>718</b>
教育活動	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益	60, 000, 000 60, 000, 000	<b>60, 005, 718</b> 60, 000, 000	△ 1, 421, 825  △ 5, 718  0
教育活動外	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益	<b>60, 000, 000</b> 60, 000, 000 0	<b>60, 005, 718</b> 60, 000, 000 5, 718	Δ       1, 421, 825         Δ       5, 718         0       Δ         5, 718
教育活動外収	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益 教育活動外収入計	60, 000, 000 60, 000, 000 0	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437	Δ 1, 421, 825 Δ 5, 718
教育活動外収支活	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算	△ 1, 421, 825  △ 5, 718
教育活動外収支活動	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774
教育活動外収支活動支	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算	△ 1, 421, 825  △ 5, 718
教育活動外収支活動	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息         借入金利息	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000 7, 854, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774	△       1,421,825         △       5,718         ○       △         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774
教育活動外収支活動支	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       38,774
教育活動外収支 活動支出	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息         借入金利息	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000 7, 854, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774
教育活動外収支 活動支出	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663
教育活動外収支 活動支出	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益 教育活動外収入計 科 目 借入金等利息 借入金等利息 借入金利息 数育活動外支出計 教育活動外収支差額 経常収支差額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758
教育活動外収支 事	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計         教育活動外収支差額         経常収支差額         科	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異
教育活動外収支 事業	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益 教育活動外収入計 科 目 借入金等利息 借入金等利息 借入金利息 を対象を表する。 を述える。 を述える。 を述える。 を述える。 を述るを表するを表する。 を述えるを表するを表する。 を述えるを表するを表する。 を述えるを表するを表するを表する。 を述えるを表するを表するを表するを表するを表するを表するを表するを表するを表するを表す	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 予 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 决 算 2, 359, 453	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547
教育活動外収支 事業活	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益 教育活動外収入計 科 目 借入金等利息 借入金等利息 借入金利息  株育活動外支出計 教育活動外収支差額 経常収支差額 科 目 その他の特別収入 現物寄付(資産)	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 予 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 决 算 2, 359, 453 136, 182	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182
教育活動外収支 事業活動	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益  教育活動外収入計  科 目  借入金等利息 借入金利息  費育活動外支出計 教育活動外支出計 教育活動外収支差額 経常収支差額  経常収支差額  科 目 その他の特別収入 現物寄付(資産) 施設設備補助金	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182         2,061,000
教育活動外収支 事業活動収	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益 教育活動外収入計 科 目 借入金等利息 借入金等利息 借入金利息  株育活動外支出計 教育活動外収支差額 経常収支差額 科 目 その他の特別収入 現物寄付(資産)	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 予 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718 324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 决 算 2, 359, 453 136, 182	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182
教育活動外収支 事業活動収入	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益  教育活動外収入計  科 目  借入金等利息 借入金利息  費育活動外支出計 教育活動外支出計 教育活動外収支差額 経常収支差額  経常収支差額  科 目 その他の特別収入 現物寄付(資産) 施設設備補助金	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182         2,061,000
教育活動外収支 事業活動収入の	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         群         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計         教育活動外収支差額         経常収支差額         科         日         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182         2,061,000
教育活動外収支 事業活動収入	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         群         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計         教育活動外収支差額         経常収支差額         科         日         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182         2,061,000
教育活動外収支       事業活動収入の部	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         科       目         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計         教育活動外収支差額         経常収支差額         科       目         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000 0	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000 1, 164, 271	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       136,182         2,061,000       △         △       1,164,271
教育活動外収支       事業活動収入の部	その他の教育活動外収入 収益事業収入 為替差益  教育活動外収入計  科 目  借入金等利息  借入金等利息  借入金利息  数育活動外支出計 教育活動外収支差額  経常収支差額  科 目  その他の特別収入 現物寄付(資産) 施設設備補助金 過年度修正額  特別収入計	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000 0 3, 120, 000	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000 1, 164, 271	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         △       1,164,271
教育活動外収支       事業活動収入の部 事	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計教育活動外収支差額経常収支差額経常収支差額         経常収支差額         科         日         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 予算 3, 120, 000 0 3, 120, 000 0	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000 1, 164, 271  2, 359, 453 決 算	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         点       1,164,271         差       異         760,547       差         差       異
教育活動外収支 事業活動収入の部 事業	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         借入金等利息         借入金利息         教育活動外支出計教育活動外収支差額経常収支差額経常収支差額         経常収支差額         科         日         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額         特別収入計         科       目         資産処分差額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 子 算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 子 算 3, 120, 000 0 3, 120, 000 0	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000 1, 164, 271  2, 359, 453 決 算 29, 274, 907	△ 1, 421, 825  △ 5, 718
教育活動外収支       事業活動収入の部 事	その他の教育活動外収入         収益事業収入         為替差益         教育活動外収入計         群日         借入金等利息         借入金利息         教育活動外収支差額         経常収支差額         科目         その他の特別収入         現物寄付(資産)         施設設備補助金         過年度修正額         特別収入計         科目         資産処分差額         設備処分差額	60, 000, 000 60, 000, 000 0 322, 000, 000 予算 7, 854, 000 7, 854, 000 314, 146, 000 87, 046, 000 予算 3, 120, 000 0 3, 120, 000 0	60, 005, 718 60, 000, 000 5, 718  324, 083, 437 決 算 7, 892, 774 7, 892, 774 316, 190, 663 180, 014, 758 決 算 2, 359, 453 136, 182 1, 059, 000 1, 164, 271  2, 359, 453 決 算	△       1,421,825         △       5,718         ○       ○         △       5,718         △       5,718         △       5,718         △       2,083,437         差       異         △       38,774         △       2,044,663         △       92,968,758         差       異         760,547       △         点       1,164,271         左       異         760,547       差         差       異

(単	( <del>\</del>	Щ	)

支       科   目	予 算	決 算	差異
出るの他の特別支出	809, 000	843, 506	△ 34, 506
の 過年度修正額	809, 000	843, 506	△ 34, 506
部			
特別支出計	809, 000	30, 118, 413	Δ 29, 309, 413
特別収支差額	2, 311, 000	△ 27, 758, 960	30, 069, 960
[予備費]	50, 000, 000		50, 000, 000
基本金組入前当年度収支差額	39, 357, 000	152, 255, 798	△ 112, 898, 798
基本金組入額合計	200, 000, 000	△ 111, 197, 478	311, 197, 478
当年度収支差額	239, 357, 000	41, 058, 320	198, 298, 680
前年度繰越収支差額	Δ 392, 149, 000	△ 392, 149, 280	280
基本金取崩額	700, 000, 000	503, 740, 000	196, 260, 000
翌年度繰越収支差額	547, 208, 000	152, 649, 040	394, 558, 960
(参考)			
事業活動収入計	1, 816, 635, 000	1, 865, 096, 289	△ 48, 461, 289
事業活動支出計	1, 727, 278, 000	1, 712, 840, 491	14, 437, 509

# 収益事業会計 決算報告書

貸借対照表

損益計算書

純資産変動計算書

学校法人明泉学園 収益事業部

# 貸借対照表

令和6年3月31日 現在

(単位:円)

資産	の部	負債	の部
科目	金 額	科目	金額
【流動資産】	400,360,270	【流動負債】	328,610,374
現金預金	395,106,151	未払金	2,212,232
前払金	198,220	未払法人税等	16,488,000
未収入金	5,055,899	預り金	5,077,680
		前受金	17,515,156
【固定資産】	1,486,357,722	学校勘定	287,317,306
【有形固定資産】	1,485,682,866		
土地	1,160,865,905		
建物	320,894,421	【固定負債】	73,377,436
構築物	3,298,468	預り保証金	73,377,436
什器備品	624,072		
		負債合計	401,987,810
		純資產	産の部
【無形固定資産】	674,856	【元入金】	1,603,361,877
電話加入権	674,856		
		【利益剰余金】	△118,631,695
		繰越利益剰余金	△118,631,695
		純資産合計	1,484,730,182
<b>資産</b> 合計	1,886,717,992	負債•純資産合計	1,886,717,992

《重要な会計方針》

1. 固定資産の減価償却の方法 定額法

2. 消費税等の会計処理 税込方法

《貸借対照表注記》

1. 減価償却額の累計額の合計額716,516,692円

# 損益計算書

令和5年4月1日から 令和6年3月31日まで

科目	金	額
【売上高】		209,006,818
【売上原価】		67,709,374
売上総利益金額		141,297,444
【販売費及び一般管理費】		40,112,243
営 業 利 益 金 額		101,185,201
【営業外収益】		
受 取 利息	403	
雑収入	7,722,149	
営業 外収益合計	.,,,	7,722,552
経常利益金額		108,907,753
学校会計繰入支出前利益金額		108,907,753
学校会計繰入支出金額		60,000,000
税引前当期純利益金額		48,907,753
法 人 税 等		16,053,000
当期純利益金額		32,854,753

# 純資産変動計算書

3/3

令和5年4月1日から 令和6年3月31日まで

元	入	金	当期首残高 当期末残高		1,603,361,877 1,603,361,877
利 益	剰 余 終	金 諫越利益剰余金		当期純利益金額	$\begin{array}{r} \triangle 151,486,448 \\ \phantom{00000000000000000000000000000000000$
利益,	割余金1	合 計	当期首残高 当期変動額 当期末残高		$\begin{array}{r} \triangle 151,486,448 \\ 32,854,753 \\ \hline \triangle 118,631,695 \end{array}$
純資	産合	計	当期首残高 当期変動額 当期末残高		1,451,875,429 32,854,753 1,484,730,182

# 2023(令和5)年度 事業報告書

学校法人 明泉学園

# 目 次

1. 法人の概要	
建学の精神	20
学校法人の沿革	21
設置する学校・学科等	22
各学校の学生・生徒・園児数の状況	22
役員の概要	22
評議員の概要	23
教職員の概要	23
2. 事業の概要	
教学事業の概要	24
施設・設備事業の概要	25
施設等の状況	26
3. 財務の概要	
ー 決算の概要	27
経年比較	31
主な財務比率	35
その他	38
4. 今後の課題	42

#### 1. 法人の概要

#### (1)建学の精神

本学の建学の精神の基幹をなすのは、「愛の教育」である。

創設者百瀬泰男は、クリスチャンとして禁酒運動や伝道活動に尽力し、長く教育に携わってきた。その体験から、いかなる教育方法も「キリストの愛」に比較すればきわめて低い割合の値打ちしかないことを悟り、「愛の教育」をもって建学の精神としたのである。

著作「愛の教育 一日一想」の巻頭に収められている「愛は苦行である、だが人生最大のいのちである」という一文は「愛とは何か」を端的に示している。「愛」とは神そのものであり、慈悲であり、仁であり、犠牲である。「愛」は神の無償の姿を示し、母の子への愛である。よって、本学では「神の愛」をもって教育や活動を行い、「愛」をもって社会に貢献できる人材の育成をめざすものである。

きのうのわれを省み、神の恵み、天地の恵み、父祖の恩義を思う。

今日の日、汝の徳性に目覚め、

今日の日、汝の希望に生き、

今日の日、汝の敬愛に活く、

今日の日、汝の思想を深め、

今日の日、汝の体軀を鍛え、

今日の日、汝の知能を磨き、

今日の日、汝の情操を培い、

今日の日、汝の意志を固く、

今日の日、汝の技能を研ぎ、

今日の日、愛の教育に根ざし、

尊い汗と美しい涙を忘れず、キリストの示す灯のように この人生になにものかの光を点ずる。

# · (2) 学校法人の沿革

昭和35年 10月	創立者 百瀬泰男の英断により東京都町田市三輪町に校地を購入学園を設置
昭和35年 9月	鶴川高等学校、鶴川中学校設置認可
昭和36年 3月	学校法人明泉学園の学園歌・学生歌・校章を制定
昭和36年 4月	鶴川高等学校開設
昭和38年 3月	理事会において短大設置の件可決
昭和39年 5月	短大用地造成に着手
昭和40年 7月	短大校舎建設工事着工
昭和42年 3月	短大用地造成及び第一期校舎建設工事を完了
昭和43年 2月	鶴川女子短期大学、文部省より設置認可
昭和43年 4月	鶴川女子短期大学開設
昭和43年 7月	短大図書館、視聴覚教室等第二期建設工事着工
昭和43年 12月	保育士資格取得を厚生省より認可
昭和44年 7月	短大図書館、視聴覚教室等第二期建設工事完了
昭和47年 3月	鶴川女子短期大学附属幼稚園設置認可
昭和47年 4月	鶴川女子短期大学附属幼稚園開設
昭和51年 8月	鶴川高等学校新校舎、特別教室増築工事着工
昭和52年 3月	鶴川高等学校新校舎、特別教室増築工事完了
昭和52年 10月	鶴川高等学校水泳プールの造営、理科・生物・図書・視聴覚・タイプ教室整備拡充
昭和53年 3月	鶴川女子短期大学体育館、特別講義室・普通教室の増築工事完了
昭和59年 3月	東京商工経済専門学校設置認可
昭和59年 4月	東京商工経済専門学校開設
昭和62年 7月	明泉学園南伊豆セミナーハウス建設工事完了
平成 2年 4月	明泉学園相模湖セミナーハウス建設工事着工
平成 2年 5月	明泉学園創立三十周年記念式典開催
平成 2年 12月	創立者 百瀬泰男 逝去 (平成3年1月19日 学園葬)
平成 4年 4月	明泉学園相模湖セミナーハウス完成
平成10年 3月	鶴川女子短期大学創立三十周年記念道路竣工
平成18年 2月	鶴川女子短期大学附属幼稚園3号館を増設
平成22年 3月	東京商工経済専門学校廃止(平成21年度より募集停止)
平成23年 4月	鶴川こども園 鶴川女子短期大学附属開設
平成24年 2月	鶴川高等学校校舎改築工事(一期)竣工 「鶴川女子短期大字附属幼稚園」を「鶴川幼稚園「鶴川女子短期大字附属」に名称変
平成24年 4月	审
平成25年 6月	鶴川幼稚園園舎改築工事竣工
平成26年 3月	鶴川高等学校校舎改築工事(二期)竣工
平成27年 3月 平成30年 4月	鶴川こども園 鶴川女子短期大学附属廃止 鶴川フェリシア保育園開設
平成30年 4月 平成31年 4月	ちゅう
令和元年 8月	域
令和 2年 4月	鶴川女子短期大学を「フェリシアこども短期大学」に名称変更
	鶴川幼稚園 鶴川女子短期大学附属を「認定こども園」に組織変更し、「認定こども
令和 2年 4月	園 フェリシア幼稚園 フェリシアこども短期大学附属」に名称変更
令和 3年 8月	百瀬和男理事長が退任され、新たに百瀬義貴新理事長が就任される
令和 5年 4月	鶴川高等学校を「フェリシア高等学校」に名称変更
令和 5年 12月	フェリシア高等学校新体育館竣工

### (3) 設置する学校・学科等

### (令和5年5月1日現在)

設置する学校	開校年月	学科等	摘	要
フェリシアこども短期大学	昭和43年4月	国際こども教育学科	*	
フェリシア高等学校	昭和36年4月	全日制(普通科)	*	
認定こども園 フェリシア幼稚園フェ リシアこども短期大学附属	昭和47年4月	年少・年中・年長		
鶴川フェリシア保育園	平成30年4月			
成瀬フェリシア保育園	平成31年4月			

※ 女子校

# (4) 各学校の学生・生徒・園児数の状況

(令和5年5月1日現在) (単位:人)

学校名	入学定員	収容定員	現員数	摘要
フェリシアこども短期大学 国際こども教育学科	130	280	239	
フェリシア高等学校	280	840	556	
認定こども園 フェリシア幼稚園フェ リシアこども短期大学附属		320	209	
鶴川フェリシア保育園		19	19	
成瀬フェリシア保育園		19	18	

# (5) 役員の概要

(令和5年5月1日現在) (単位:人) 定員数 理事 5~7名、監事 2名

氏名	常勤・非常勤 の別	摘要
百瀬 義貴	常勤	平成15年12月 理事就任(経営計画策定・広報活動・財務・資産運用 担当)
, , , , , , , , , , , , ,		令和3年8月 理事長就任
百瀬 志麻	常勤	令和3年8月 理事就任(経営計画策定·広報活動・財務・資産運用·幼保高 大連携支援 担当)
THE PARTY	113 253	令和3年8月 常務理事就任
髙柳 賢一	常勤	令和2年4月 理事就任(総務・コンプライアンス・労務・渉外 担 当)
岡部 邦子	常勤	令和3年8月 理事就任(幼保高大連携支援·地域連携·渉外 担当)
今村 裕次	非常勤	令和5年3月 理事就任(経営計画策定·資産運用·財務·渉外 担当)
上法 武文	非常勤	平成30年11月 理事就任(市場調査研究活動・リスクマネジメント・営繕管理チェック 担当)
伊藤 亮	非常勤	令和4年4月 理事就任(市場調査研究活動・リスクマネジメント・ 内部監査チェック 担当)
平直綱	非常勤	平成6年11月 監事就任(ガバナンス・業務監査・教学監査 担当)
山崎多惠子	非常勤	平成8年4月 監事就任(ガバナンス・業務監査・教学監査 担当)

### (6) 評議員の概要

(令和5年5月1日現在) 定員数15名

氏 名	在任年月	主な現職等
百瀬 志麻	10年 4ヶ月	短大学長・常務理事
髙栁 賢一	9年 1ヶ月	法人事務局長・理事
岡部 邦子	3年 1ヶ月	成瀬フェリシア保育園園長・理事
今村 裕次	1年 1ヶ月	法人事務局次長・理事
小﨑 智子	0年 2ヶ月	短大事務局長
古徳 麗子	13年 1ヶ月	幼稚園教諭
宮 有佳里	16年 5ヶ月	高校教諭
近澤 友理	13年 1ヶ月	幼稚園教諭
扇 麻希子	8年 5ヶ月	短大事務職員
笛田 千春	8年 5ヶ月	幼稚園園長
百瀬 義貴	20年 5ヶ月	理事長・学園長・経企室 長・収益事業部長
上法 武文	4年 5ヶ月	理事
伊藤亮	1年 1ヶ月	理事
一之瀬貴子	1年 1ヶ月	高校校長
城咲子	0年 5ヶ月	鶴川フェリシア保育園園長

### (7) 教職員の概要

(令和5年5月1日現在) (単位:人)

	(It his toy and May (The ) (V)							
区分		法人	短大	高校	幼稚園	保育園	計	
教員	本務	0	13	41	32	0	86	
員	兼務	0	18	14	5	0	37	
職員	本務	6	15	11	6	16	54	
員	兼務	2	8	6	6	12	34	

(参考)

区分		収益事業部
職員	本務	1
員	兼務	0

(注) 平均年齢は、教員43.3歳 職員48.7歳である。

# (8) その他

系列校の状況

該当はありません。

# 2. 事業の概要

部門	内容
① フェリシアこども短期 大学	1. 対面授業を中心とした実践的な内容 2021年度から開始したハイブリッド授業(オンデマンド配信+対面授業)は、原則として週に1日、各学年1-3科目として、継続して実施しており、科目の理解とともに学生・教員ともICT活用スキルの向上を図っている。対面授業においても、1年生科目・2年生科目ともに、附属園の園児と遊ぶ授業を様々な科目で取り入れ、学生のモチベーションアップと実践的スキルの向上を目指している。 2. 広報活動強化 ◆グローバル選抜の導入
	■際こども教育学科として、保育現場における多文化共生を実現していくため、2024年度入学生より奨学金のある「グローバル選抜」を新たに入試方法に導入し、国内在住の外国籍の高校生などが入学できる仕組みをつくった。入学後には日本語のサポートもしつつ免許・資格を取得できるよう支援体制も充実していく。 ◆オープンキャンパスの改善
	2022年度よりオープンキャンパスの日数を増やしながら、1回あたりの人数を少数にして一人ひとりとの対話ができるよう個別面談に力を入れた。昨年度は1日に3回実施していたプログラムを1日1回実施に変更したものの、毎回テーマを変え、そのテーマを事前に告知したり、開催時期によりターゲット層に合わせたテーマにすることにより、昨年度とほぼ同数の年間来場者数を獲得した。
	◆学園内の連携による広報活動 本学園の附属幼稚園や保育園において保育体験ができるよう、短大が高校生の窓口となって機会を提供した。その他にも、フェリシア高校と連携した高校・短大合同説明会を実施し、中学生および保護者が高校・短大・その後の就職まで見据えたイメージを形成できるよう、学園全体で取り組みを昨年度に引き続き行った。
	3. 令和5年度短期大学認証評価適格認定取得に向けた取り組み 一般社団法人大学・短期大学基準協会による令和5年度短期大学認証評価における「適格」認定取得を目指し、報告書の作成、及び資料の確認を教職員全員で取り組んだ結果、「適格」の認定を受けることができた。
② フェリシア高等学校	1. 独自カリキュラムの充実 ・昨年度より導入した本校独自カリキュラムである0時間目(学び直しの時間・検定対策講座)は本校入学者の受講率が高く継続して授業内容の充実を図っている。 本年度は金融リテラシー講座を開講し、近年求められる金融知識を高校生の早い段階から身に着けてもらうようにしている。これにより金融経済知識を身に付けられるのはもちろん、受験者は知識習得へのモチベーションとなり、保護者は子供の将来に対する安心感の醸成が得られるものと期待している。・また昨年度より導入した、保育コース・総合コースにキャリアガイダンスを実施。今後も各コースの住み分けと各コースの充実を図っていく予定。
	2. ICT環境の改善 ・本年度より校務効率改善としてBLENDシステムをトライアル導入。これにより出欠管理・保健室利用履歴管理・保護者との連絡、展開などのデジタル化が進み校務の効率化が図られた。今後、他校務への拡大が出来ないか継続検討していく。 また、校務のDX化だけではなく、教育現場に対しても記憶定着アプリなどの導入を検討していく。
<ul><li>③ フェリシア幼稚園 フェリシアこども短期大学 附属</li></ul>	1. 子どもの探究活動と主体的な教育・保育 ・2022年度に引き続き探究心を高め、主体性を尊重したコーナー保育を設定し「主体的・対話的で深い学び」の実践を目標として取り組んでいる。これまで教育時間(9:30-13:30)の活動に焦点があたっていたが、園全体(教育時間・預かり保育・EIC) すべての時間帯において子どもの探究活動と主体的な活動の実践に向け、園内研修をはじめ外部講師による研修に全職員が参加し、各部門、実践へとつなげ、さらなる教育・保育の質向上を目指した。 2. 短大・高校・地域との連携 ・短大とは「短大で遊ぶ2023」を通じ、学生と園児の交流が図られた。たけのこ堀、ヤギとのふれあい、梅もぎ体験などの自然体験に関しては園児のみならず保護者からの満足度も高く、今後も継続してほしいとの声が届いた。・高校とは近隣河川の氾濫を想定した防災訓練の実施した。初となった垂直避難訓練を通じ、緊急時の対応について情報の共有、連携の確認を行った。保育コースの生徒の保育体験及びこども文化部の生徒との交流も行われた。・コロナ明け、地域や様々な分野からのサポーター活動が前年度以上に活発に行われ、園内の畑の専有面積が増えたことで、全学年の子ども達が食育活動し栽培⇒収穫・給食室提供⇒喫食)に参加することができた。自分たちで育てた野菜を食べてみたいと、野菜嫌いや食わず嫌いの子ども達の食に対する意欲、残食から環境問題についても考えるきっかけとなり、SDGs〜子ども達とできること〜の実践にもなった。・こども食堂、フードパントリーの実施。入園説明会等、園のイベントとあわせたこども食堂の実施により、園の給食体験としても地域の家庭と接点を持つ機会となった。3. 今後の取り組み・探究型保育についての学び合い、コーナー保育設定のさらなる充実と保育の可視化。・保護者理解と連携の促進。公開保育や保護者会などを通じて家庭との連携を深め、保護者への教育・保育活動への理解を促進する。・0〜2歳児の確保に向けた子育て支援事業の充実

④ 鶴川フェリシア保育園	1. 園の状況
	・開園6年目となり、本園からフェリシア幼稚園に全員が進級する流れができている。
	┃・今年度の卒園児10名のうち9名が連携園であるフェリシア幼稚園、1名が引っ越しで他県の保育園に進級。
	・近隣の公園やセンターでの自然体験を積み重ねることで、虫や草花を見つけたり、観察したりする知的好奇心を
	育んでいる。
	・年間を通して、フェリシア幼稚園、短大との交流を行い、様々な保育・教育活動を展開している。
	・2歳児は鶴川、成瀬両園ともにフェリシア幼稚園にて、月1回のリズム活動と英語に触れる活動を行っている。
	・地域の子育で世代を対象に関行事への参加等、子育で支援としての役割も担う。
	一
	2. 7後の取り組め   ・小規模保育園ならではの、家庭的で一人ひとりに丁寧にかかわることのできるあたたかな保育を進めていく。
	- ・小兄侯休月園ならではの、豕庭的で一人ひとりに丁寧にかかわることのできるめただがな休月を進めていく。 - ・地域の子育て支援として、低年齢児の子をもつ親子を対象に安心して子育てができるよう、引き続き、様々な取
	り組みを進める。
	・2023年度保育園利用者アンケートで満足度100%をいただくことができ、今後も地域社会、保護者からより信頼さ
	れる園を目指す。
⑤ 成瀬フェリシア保育園	1. 園の状況
	・新年度4月は0歳児が2名欠員でのスタートとなった。5月・6月に各1名ずつ入所し6月より定員を満たした運営とな
	්රි.
	┃・卒園児8名のうち、連携園であるフェリシア幼稚園に4名、他の連携保育園へ1名、他園へ3名が進級した。
	┃・フェリシア幼稚園への進級においては、2021年4月よりフェリシア幼稚園から本園近隣をバス停とした送迎バスを┃
	運行していることから、本園在園時からの生活環境の大きな変化なく進級できる体制作りが整い大きなメリットと
	なっている。
	・年間を通して、フェリシア幼稚園・短大との交流を行い、園内だけでなく学園内施設を利用した幅広い保育・教
	育活動を展開している。また、地域の老人介護施設の方々と、季節の行事を通した交流を深めている。
	・2歳児は鶴川・成瀬両保育園ともにフェリシア幼稚園にて、月1回のリズム活動と英語に触れる活動を実施。
	- 高児講座の開催等、地域の子育で支援としての役割を担っている。
	2. 今後の取り組み。
	1. う後の取り組め  ・小規模保育園ならではの、家庭的で一人ひとりに丁寧にかかわることのできるあたたかな保育の継続。
	・小苑侯休月風なりではの、豕庭的で一人びとりに「夢にかかわることのできるめただかな休月の経続。  ・地域社会、保護者から、より信頼される園を目指す。
	・地域化会、休護有がら、より信頼される園を日指す。  ・地域の子育て支援として、低年齢児の子をもつ親子対象に、安心して子育てができるような取り組みの推進。
1	・地域の子育で支援として、低平齢児の子をもつ親子対象に、安心して子育でができるような取り組みの推進。  ・保育園利用者アンケートにおいて、100%の満足度を達成した。今後も地域に信頼される園運営を継続していく。

部門	計画	実 績
<ul><li>① フェリシアこども短期 大学</li></ul>	ア)施設・設備	①2023年8月 軽トラック購入 ②2023年4-5月 ナラ枯れ樹木の伐採 ③2023年 短大前バス停 待合所の改修(屋根破損による) ④太陽光発電設備は2024年4月に完成予定
② フェリシア高等学校	7)・体育館の建替え ・太陽光発電設置	①2023年12月新体育館竣工 ②太陽光発電設置は2024年4月に完成予定 ③2024年3月校用車として電気自動車購入
<ul><li>③ フェリシア幼稚園 フェリシアこども短期 大学附属</li></ul>	7) ①園児募集 ・看板掲出 ②園児安全対策 ・園バス安全装置(4台分)	①2023年4月 ホームズ町田三輪店入り口付近に看板を設置 ②送迎バスの置き去り事故防止策として、車内ブザー、 チャイルドチェックメ 小等の安全装置及び安全柵を購入
④ 鶴川フェリシア保育園	7) 実施事項なし	
⑤ 成瀬フェリシア保育園	ア)実施事項なし	

### (3) 施設等の状況

①主な土地・建物等の状況は次のとおりです。

#### ア) 土地

(令和6年3月31日現在) (単位:千円)

所在地	施設等	面積等(㎡)	取得価格	帳簿価格	摘要
	校地(短大)	55,080.58	613,960	613,960	
東京都町田市三輪町	校地(高校)	22,034.94	378,878	378,878	
	校地(幼稚園)	2,909.00	239,415	239, 415	
神奈川県相模原市	校地(高校)	1,268.00	18,038	18,038	
南伊豆町・東伊豆町・波田町・ 長和町・箱根町・町田市	校外土地	10,574.18	401, 292	401,292	
学校会計土地	計	91,866.70	1,651,583	1,651,583	

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

### イ) 建物

(令和6年3月31日現在) (単位:千円)

所在地	施設等	面積等(㎡)	取得価格	帳簿価格	摘要
	校舎(短大)2棟	6,516.83	3, 332, 515	2,862,991	
  東京都町田市三輪町	校舎(高校)6棟	11,951.69	3,838,589	2, 302, 164	
宋尔即町田川二輔町 	校舎(幼稚園)3棟	2,380.54	873, 202	385, 423	
	園舎(鶴川フェリシア保育園)	185.74	74,998	51,853	
東京都町田市南成瀬	園舎(成瀬フェリシア保育園)	_	49,607	35,796	賃借
神奈川県相模原市 せきナーハウス 1 棟		889.78	580, 147	189, 303	
学校会計建物 計		21, 924. 58	7,866,154	6, 145, 997	

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

②主な施設設備の取得又は処分計画及びその進捗状況 特に記載すべき事項はありません。

### (4) その他

特に記載すべき事項はありません。

#### 3. 財務の概要

#### (1) 決算の概要

#### ①収支計算の状況

#### 【主な収入科目の増減】

- ・学生生徒等納付金収入は、短大が現員数の減少により前期比3,650万円の減収となった。一方、高校は現員数増と入学金、授業料の値上げにより前年度比7,552万円の増加。幼稚園は現員数が若干減少し前年度比で1,272万円の減収となった。
- ・寄付金収入は、関連子会社である株式会社MG教育サポートより私学事業団の受配者指定寄付金の制度を 使った1,700万円の寄付があった。
- ・補助金収入は、短大及び幼稚園の現員数の減少により前年度比3,900万円の減少となった。高校と鶴川、成瀬両保育園は現員数の増加により、町田市の施設型給付費など合計で前年度比2,684万円の増加となった。
- ・受取利息・配当金収入は、資金の有効活用を図るためETFを2億9,500万円追加購入し、有価証券利息配当金が平均3.6%の利回りで運用できたことにより、前年比で2,785万円増加した。
- ・当年度の借入は、高校体育館建替工事のため6億円。短大、高校の太陽光発電設備工事のため1億円の借入 を行った。

#### 【主な支出科目の増減】

- ・人件費支出は、前年度にあった退職金支出の影響により、前年比で1,534万円減少した。
- ・教育研究経費は、人材紹介等の支払報酬他手数料が611万円増加、消耗品費が882万円増額、奨学金が2,367万円増額となったが、一方で前年度の高校体育館の解体費用8,500万円の減少と水光熱費の577万円の減少が主な要因となり、合計で前年度比5,360万円の減少した。
- ・管理経費は、多くの科目は減少したが、当期は私立大学等経常費補助金返還分が2,197万円増額となった。 前期の労働組合との訴訟解決の和解費用6,400万円が減少となり、当年度は前年度比合計で2,840万円の減少 となった。
- ・施設関係支出は、高校体育館建替関連支出5億2,280万円及び短大、高校の太陽光発電設備の工事着手金5,087万円が主な要因となり前年度比5億7,370万円と大幅な増加となった。

#### 7) 資金収支計算書

(収入の部) (単位:千円)

科目	予 算	決 算	差異	
学生生徒等納付金収入	652,975	654,730	△ 1,755	
手数料収入	10, 273	8,337	1,935	
寄付金収入	17,000	17,000	0	
補助金収入	730,956	754,427	$\triangle$ 23,471	◆ 短大、幼稚園の補助
資産売却収入	0	0	0	金収入が減少
付随事業・収益事業収入	130, 505	137, 105	$\triangle$ 6,600	
受取利息・配当金収入	262,000	264,077	$\triangle$ 2,077	<u></u>
雑収入	12, 926	26,525	$\triangle$ 13,599	高校体育館建替工事
借入金等収入	703,500	952,400	△ 248,900	│ <b>←</b> ━│費用 │短大、高校太陽光発
前受金収入	276,600	158,678	117,921	電設備工事資金借入
その他の収入	7,092,002	7, 140, 519	$\triangle$ 48,517	による
資金収入調整勘定	$\triangle$ 262, 102	$\triangle$ 266, 270	4, 168	
前年度繰越支払資金	1, 189, 416	1, 189, 419	△ 3	
収入の部合計	10,816,051	11,036,950	$\triangle$ 220,899	

<sup>(</sup>注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(支出の部) (単位:千円)

(2 4)				
科目	予 算	決 算	差異	
人件費支出	797,024	794,398	2,625	
教育研究経費支出	366, 571	327,002	39,569	
管理経費支出	189, 503	183, 204	6,298	
借入金等利息支出	7,854	7,892	△ 38	体育館建設費用つな
借入金等返済支出	174, 441	421,674	$\triangle$ 247, 233	<b>←</b> ぎ資金返済による
施設関係支出	600,917	579,051	21,865	
設備関係支出	29, 327	26, 243	3,083	第2号基本金、退職給
資産運用支出	5, 966, 970	6,773,886	$\triangle$ 806,916	→ 与、減価償却の各引 当特定資産の増加に
その他の支出	536, 131	659,375	△ 123, 244	日付足貝座の増加に
予備費	50,000		50,000	
資金支出調整勘定	△ 43,051	$\triangle$ 73,522	30, 471	
次年度繰越支払資金	2, 140, 362	1, 337, 743	802,619	
支出の部合計	10,816,051	11,036,950	$\triangle$ 220,899	

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# () 活動区分資金収支計算書

	(111)	
科目	決 算	
教育活動による資金収支		
教育活動資金収入計	1,535,902	
教育活動資金支出計	1,303,795	
差引	232, 107	
調整勘定等	△ 25,689	
教育活動資金収支差額	206,418	
施設整備等活動による資金収支		
施設整備等活動資金収入計	2,755,059	
施設整備等活動資金支出計	3, 292, 554	■一高校体育館建設費用
差引	△ 537,495	1 1/7 ドム 玉田 1田 - 1
調整勘定等	2,966	
施設整備等活動資金収支差額	△ 534,529	
小計(教育活動資金収支差額+施設設備活動資金収支差額)	△ 328,111	
その他の活動による資金収支		
その他の活動資金収入計	5,574,308	高校体育館等建設資
その他の活動資金支出計	5,097,085	金の借入金増加による る収入増
差引	477, 222	
調整勘定等	△ 683	
その他の活動資金収支差額	476,539	
支払資金の増減(小計+その他の活動資金収支差額)	148, 427	
前年度繰越支払資金	1,189,419	
翌年度繰越支払資金	1,337,847	
		-

<sup>(</sup>注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# ウ) 事業活動収支計算書

	<b>→</b>	→ <i>k</i> /k·	5-h &-	大 田 ( 上 一 1 )	ĺ	
	科目	予算	決 算	差異		
	事業活動収入の部	T				
	学生生徒等納付金	652, 975	654,730			
	手数料	10, 273	8, 337	1,935		
教	寄付金	17,000	17,000	0		
	経常費等補助金	727,836	753, 368		<b>—</b>	幼稚園、保育園の 補助金収入が増加
育	付随事業収入	70, 505	77, 382			
教育活	雑収入	12, 926	27,834	△ 14,908		消費税還付金
動	教育活動収入計	1,491,515	1,538,653	△ 47,138		
収 支	事業活動支出の部					
$^{\times} $	人件費	797,024	798,012	△ 988		
	教育研究経費	682,958	643,415	39,542		光熱水費、奨学 金、消耗品費、抗
	管理経費	236, 843	231,634	5,208	←	費交通費、印刷
	徴収不能額等	1,790	1,767	22		本費の減少
	教育活動支出計	1,718,615	1,674,829	43,785		
٠	教育活動収支差額	△ 227, 100	△ 136, 175	△ 90,924		
	事業活動収入の部	•				
教	受取利息・配当金	262,000	264,077	△ 2,077		
育	その他の教育活動外収入	60,000	60,005	△ 5		
活	教育活動外収入計	322,000	324, 083	$\triangle$ 2,083		
動	- 14×15 11 33 7 1 4×15 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 1	022,000	021,000	<u> </u>		
外   収	借入金等利息	7,854	7,892	△ 38		
支	その他の教育活動外支出	0	0	0		
$^{\sim}$			7,892	△ 38		
L	教育活動外支出計	7,854				
	教育活動外収支差額	314, 146	316, 190	$\triangle$ 2,044		
_	経常収支差額	87,046	180,014	△ 92,968		
	事業活動収入の部		0	0		
	資産売却差額	0	0	0		
特	その他の特別収入	3, 120	2,359	760		
別	特別収入計	3,120	2,359	760		
収 支	事業活動支出の部	_				<b></b>
^	資産処分差額	0	29, 274		←	高校図書の一部原 棄処分による
	その他の特別支出	809	843	△ 34		
L	特別支出計	809	30, 118	$\triangle$ 29,309		
	特別収支差額	2,311	$\triangle$ 27,758	30,069		
予備		50,000		50,000		
	金組入前当年度収支差額	39, 357	152, 255	△ 112,898		
	金組入額合計	200,000	△ 111,197	311, 197		
	度収支差額	239, 357	41,058	198, 298		
	F度繰越収支差額	△ 392, 149	$\triangle$ 392, 149	0		
	金取崩額	700,000	503,740	196, 260		
翌年	E 度繰越収支差額	547, 208	152,649	394,558		
参考	考)					
事業	美活動収入計	1,816,635	1,865,096	△ 48,461		
車型	美活動支出計	1,727,278	1,712,840	14, 437		

<sup>(</sup>注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

#### ②貸借対照表の状況

#### 【資産の部】

有形固定資産は、フェリシア高等学校の体育館建替えに伴う建物及び構築物の取得で5億2,280万円の増加。高校の建物、構築物の減価償却費1億3,970万円、短大の建物、構築物の減価償却費1億4,640万円、短大の建物、構築物の減価償却費1億4,640万円、短大の建物、構築物の減価償却費2,900万円の計上など合わせ前期より2億700万円増加した。

特定資産は、第2号基本金に幼稚園 1号館建替えに備えた2億円の追加組入れを行う一方で、高校体育館建替え工事完了に伴い組入れた7億円を取崩し、全体として5億円減少した。減価償却特定資産は、期末残高を減価償却累計額の40%として引当てることにしたため、4億3,700万増加した。その他固定資産は、有価証券の購入分2億9,500万円を含む期中の特定資産と有価証券の振替で3億6,440万円増加した。

流動資産は、収益事業部からの寄付、高校体育館建替え工事及び短大・高校の太陽光発電設備工事に伴う借入金の未払分が増加した。配当金等の資金運用を図るためETFを追加購入し現金預金が減少したが、その結果、前期より1億5,500万円増加した。

#### 【負債の部】

国定負債は、日本私立学校振興・共済事業団からの借入金のうち、1年以内償還分を流動負債(短期借入金)に振替えた結果、1億6,944万円減少した。他方でフェリシア高等学校体育館建替え工事、短大高校太陽光発電設備工事に係る借入金6億6,811万円増加し、その他合計で前期より4億9,991万円増加した

流動負債は、前期未払金計上した諸経費の弁済と短大授業料の前受金が3,577万円減少。一方で短期借入金に振替えた借入金の返済分が3,960万円増加し、全体合計で前期比467万円増加した。

上記より、令和5年度末の資産から負債を差し引いた純資産は165億3,000万円となり、前年度末に比べ1億5,225万円増加した。

#### ア) 貸借対照表

(資産の部)

(単位:千円)

科	目	本年度末	前年度末	増減	
固定資産		17, 208, 970	16,707,302	501,667	
有形固定資産	i	8, 256, 606	8, 049, 536	207,069	≪高校体育館改築に伴う増加
特定資産		6,413,780	6, 483, 645	△ 69,864	■ 高校体育館に係る第2号基本金引 当特定資産の減少
その他固定資	産	2, 538, 583	2, 174, 121	364, 462	← 追加資産運用による有価証券増
流動資産		1,719,144	1,563,969	155, 174	← 資金借入による現預金増
資産合計		18, 928, 115	18, 271, 272	656,842	

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(負債の部) (単位:千円)

科目	本年度末	前年度末	増減
固定負債	1,948,292	1,448,376	499,915
流動負債	449,820	445, 149	4,671
負債合計	2,398,112	1,893,525	504,586

借入金の追加借入による増

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(純資産の部) (単位:千円)

科	目	本年度末	前年度末	増 減	
基本金		16, 377, 353	16, 769, 895	△ 392,542	■ 高校体育館に係る第2号基本金の 取崩による減少
繰越収支差額		152,649	△ 392,149	544,798	
純資産の部合計		16, 530, 002	16, 377, 746	152, 255	
負債及び純資産の	部合計	18, 928, 115	18, 271, 272	656,842	

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# ①収支計算書

# 7) 資金収支計算書

収入の部	2年度	3年度	4年度	5年度
学生生徒等納付金収入	591,003	595, 453	615, 119	654,730
手数料収入	8,314	8,296	11,574	8, 337
寄付金収入	4,319	26, 494	17,778	17,000
補助金収入	774,876	754,019	770,781	754, 427
資産売却収入	375, 204	116,792	128	0
付随事業·収益事業収入	86,956	194, 380	126, 317	137, 105
受取利息·配当金収入	143, 528	196, 983	236, 217	264,077
雑収入	90,305	58,778	31,979	26, 525
借入金等収入	0	0	0	952,400
前受金収入	178, 782	156, 167	180,025	158,678
その他の収入	4, 749, 152	6,770,376	6,854,228	7, 140, 519
資金収入調整勘定	△ 258,813	△ 323,744	△ 246,701	△ 266,270
前年度繰越支払資金	3,831,566	1,322,268	1,443,084	1, 189, 419
収入の部合計	10, 575, 198	9, 876, 266	10,040,534	11,036,950

支出の部	2年度	3年度	4年度	5年度
人件費支出	921, 592	1,086,928	809,740	794, 398
教育研究経費支出	227, 423	175, 449	380,600	327,002
管理経費支出	184, 142	182,762	211,691	183, 204
借入金等利息支出	8, 116	7,887	7, 173	7,892
借入金等返済支出	0	125,000	169,520	421,674
施設関係支出	444, 137	20,768	5, 277	579,051
設備関係支出	28,044	6,722	43, 401	26, 243
資産運用支出	6, 228, 759	6,413,399	6,540,885	6,773,886
その他の支出	1, 274, 937	626, 984	768, 307	659,375
資金支出調整勘定	△ 64,224	△ 212,770	△ 85,483	△ 73,522
翌年度繰越支払資金	1, 322, 268	1,443,084	1, 189, 419	1, 337, 743
支出の部合計	10, 575, 198	9,876,266	10,040,534	11,036,950

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

### 1) 活動区分資金収支計算書

科目	2年度	3年度	4年度	5年度
教育活動による資金収支				
教育活動資金収入計	1,479,635	1,479,968	1,496,791	1,535,902
教育活動資金支出計	1,330,904	1,444,049	1,400,681	1,303,795
差引	148,730	35,918	96,110	232, 107
調整勘定等	△ 26,000	72, 291	$\triangle$ 53,720	$\triangle$ 25,689
教育活動資金収支差額	122,730	108, 209	42,389	206,418
施設整備等活動による資金収支				
施設整備等活動資金収入計	3, 648, 205	4, 339, 419	2, 548, 768	2,755,059
施設整備等活動資金支出計	4, 794, 184	2, 549, 542	2,802,678	3, 292, 554
差引	△ 1,145,978	1,789,877	$\triangle$ 253,910	$\triangle$ 537,495
調整勘定等	△ 261,141	$\triangle$ 3,703	10,030	2,966
施設整備等活動資金収支差額	$\triangle$ 1,407,120	1,786,174	△ 243,880	$\triangle$ 534,529
小計(教育活動資金収支差額+施設設 備活動資金収支差額)	△ 1,284,389	1, 894, 383	△ 201,490	△ 328,111
その他の活動による資金収支				
その他の活動資金収入計	1,351,323	2, 805, 442	4, 475, 264	5, 574, 308
その他の活動資金支出計	2, 569, 042	4, 584, 292	4,522,118	5,097,085
差引	$\triangle$ 1,217,719	$\triangle$ 1,778,849	$\triangle$ 46,853	477, 222
調整勘定等	△ 7,380	5, 281	△ 5,320	△ 683
その他の活動資金収支差額	△ 1,225,100	$\triangle$ 1,773,567	△ 52,174	476,539
支払資金の増減(小計+その他の活動 資金収支差額)	△ 2,509,490	120,815	△ 253,665	148, 427
前年度繰越支払資金	3,831,566	1,322,268	1,443,084	1,189,419
翌年度繰越支払資金	1, 322, 076	1,443,084	1, 189, 419	1,337,847

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# ウ)事業活動収支計算書

					(単位・十円)			
	科目	2年度	3年度	4年度	5年度			
教	事業活動収入の部		•	•				
教育活	学生生徒等納付金	591,003	595, 453	615, 119	654,730			
動	手数料	8,314	8, 296	11,574	8,337			
収支	寄付金	12,037	30,032	118	17,000			
文	経常費等補助金	758, 773	736,601	761,922	753,368			
	付随事業収入	27, 127	54, 722	76,508	77,382			
	雑収入	90,359	67,480	32,844	27,834			
	教育活動収入計	1,487,615	1,492,584	1,498,087	1,538,653			
	事業活動支出の部	'	•	•				
	人件費	984, 966	994, 519	811,831	798,012			
	教育研究経費	558, 111	500, 553	694, 851	643,415			
	管理経費	224, 615	232, 183	260,805	231,634			
	徴収不能額等	2,808	1,660	679	1,767			
	教育活動支出計	1,770,500	1,728,916	1, 768, 168	1,674,829			
'		△ 282,885	△ 236,332	△ 270,081	△ 136,175			
教	事業活動収入の部		<u> </u>	<u> </u>				
育	受取利息·配当金	143, 528	196, 983	236, 217	264,077			
教育活動	その他の教育活動外収入	60,008	140,005	50,000	60,005			
外	教育活動外収入計	203, 536	336, 989	286, 217	324, 083			
収 支	事業活動支出の部							
	借入金等利息	8, 116	7,887	7, 173	7,892			
	その他の教育活動外支出	0	0	1	0			
	教育活動外支出計	8, 116	7,887	7, 174	7,892			
	教育活動外収支差額	195, 420	329, 102	279, 043	316, 190			
	経常収支差額	△ 87,465	92,770	8,962	180, 014			
特別	事業活動収入の部			· _	·			
別 収	資産売却差額	15, 798	16,792	128	0			
支	その他の特別収入	16, 242	47,054	26, 962	2,359			
	特別収入計	32,040	63,846	27, 091	2,359			
	事業活動支出の部		!	!				
	資産処分差額	6,703	6,547	68, 267	29, 274			
	その他の特別支出	2, 253	1,089	1,633	843			
	特別支出計	8,956	7,636	69,900	30,118			
'		23,084	56, 210	△ 42,808	△ 27,758			
基本	金組入前当年度収支差額	△ 64,381	148, 978	△ 33,846	152, 255			
基本		△ 2,074,178	△ 2,364,693	△ 200,000	△ 111,197			
当年	<b></b>	△ 2,138,560	△ 2,215,714	△ 233,846	41,058			
前年	<b></b> 度繰越収支差額	4,087,905	1,949,345	△ 223,368	△ 392,149			
基本	金取崩額	0	43,000	65,066	503,740			
翌年月		1,949,345	△ 223,369	△ 392,149	152,649			
参考		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	·	·	·			
事業	活動収入計	1,723,194	1,893,420	1,811,397	1,865,096			
事業		1,787,576	1,744,442	1,845,244	1,712,840			

<sup>(</sup>注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(単位:千円)

					* 1 1 1
	3 1 年度	2年度	3年度	4年度	5年度
固定資産	14,774,391	16,991,764	16,800,781	16,707,302	17, 208, 970
流動資産	4,340,105	1,580,980	1,811,225	1,563,969	1,719,144
資産の部合計	19, 114, 496	18, 572, 744	18,612,006	18, 271, 272	18, 928, 115
固定負債	1,948,717	1,887,091	1,616,592	1,448,376	1,948,292
流動負債	838, 782	423,038	583,821	445, 149	449,820
負債の部合計	2,787,500	2,310,129	2, 200, 413	1,893,525	2, 398, 112
基本金	12, 239, 091	14, 313, 269	16,634,962	16, 769, 895	16, 377, 353
繰越収支差額	4,087,905	1,949,345	△ 223,368	△ 392,149	152,649
純資産の部合計	16,326,996	16, 262, 614	16,411,594	16, 377, 746	16,530,002
負債及び純資産の部合計	19, 114, 496	18, 572, 743	18,612,007	18, 271, 272	18, 928, 115

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# (3)主な財務比率の推移

# ① 令和2年度~令和5年度 (新会計基準)

(単位:%)

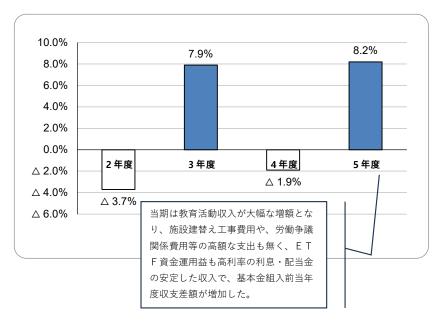
比率名	算式	2年度	3年度	4 年度	5年度
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額 事業活動収入計	△ 3.7	7.9	△ 1.9	8.2
基本金組入後収支比率	事業活動支出 事業活動収入計-基本金組入額	47.1	41.0	91.7	86.7
学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金 経常収入	34.9	32.5	34.5	35.1
人件費比率		58.2	54.4	45.5	42.8
教育研究経費比率	教育研究費 経常収入	33.0	27.4	38.9	34.5
管理経費比率	生活 管理経費 経常収入	13.3	12.7	14.6	12.4
流動比率	流動資産 流動負債	373.7	310.2	351.3	382.2
負債比率	総負債 純資産	14.2	13.4	11.6	14.5
純資産構成比率	純資産 負債+純資産	87.6	88.2	89.6	87.3
基本金比率	基本金 基本金要組入額	118.9	138. 2	142.1	132.5
教育活動資金収支差額比率	教育活動資金収支差額 教育活動資金収入計	8.3	7.3	2.8	13.4
経常収支差額比率	経常収支差額 経常収入	△ 5.2	5.1	0.5	9.7
積立率	運用資産 要積立額	131.6	96.4	92.9	99.7

#### ② 主な財務比率のグラフ表示と内容の説明

#### 7) 事業活動収支差額比率

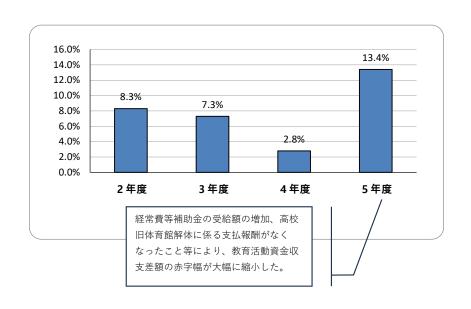
事業活動収入に対する基本金組入前の当期収支差額が占める割合であり、この 比率がプラスで大きいほど自己資金が充実し、財政面での将来的な余裕につなが ります。

このプラスの範囲内で基本金組入額が収まっていれば当年度の収支差額は収入超過となり、逆にプラス分を超えた場合は支出超過となります。この比率がマイナスになる場合は、当年度の事業活動収入で事業活動支出を賄うことができないことを示し、基本金組入前の段階で既に事業活動支出超過の状況にあります。マイナスとなった要因が臨時的なものによる場合は別として、一般的にマイナス幅が大きくなるほど経営が圧迫され、将来的には資金繰りに支障をきたす可能性が否めなくなります。



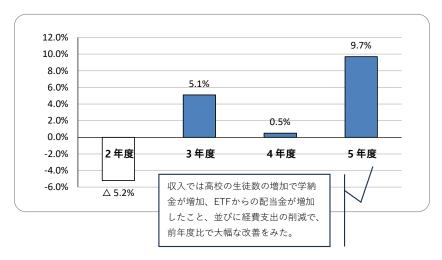
#### 1)教育活動資金収支差額比率

教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における 根幹である「教育活動」でキャッシュフローが生み出せているかを測る比率で す。比率はプラスであることが望ましいのですが、「その他の活動」でキャッ シュフローを生み出し、教育研究活動の原資としている場合もありえますので、 「その他の活動」の収支状況を併せて確認する必要があります。



#### b) 経常収支差額比率 (=経常収支差額:経常収入)

事業活動収支計算書は、収入支出を教育活動、教育活動外、特別活動の3つに 区分しており、それぞれの区分における収支バランスが把握できる構造となっ この比率は、臨時的な要素を除いた経常的な活動(教育活動と教育 活動外の収支)に関する部分に着目した比率です。この比率のプラスが大きいほど経常的な収支が安定していることを示します。逆にこの比率がマイナスになる場合は、経常的な収支で資産の流出が生じていることを意味するため、将 来的な財政の不安要素となります。支出超過の状況が常態化している様な場合は、支出超過となった要因を把握した上で、収支構造の見直し等を含めた対応 策が必要となることも想定されます。



#### I) 積立率 (=運用資産÷要積立額)

※運用資産=現金預金+特定資産+有価証券

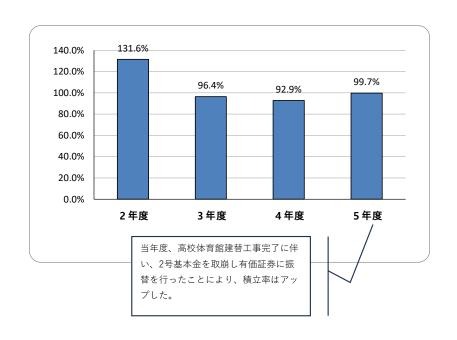
要積立額=減価償却累計額+退職給与引当金+2号基本金+3号基本金

学校法人の経営を持続的かつ安定的に継続するために必要となる運用資産の

保有状況を表わします。 運用資産の内容は、学校法人ごとに特定資産の使途の指定状況が一様ではないことから、換金可能な金融資産、すなわち現金預金・有価証券(固定資産および流動資産)・特定資産の合計額と幅広く捉えています。

そのため算定式の分子・分母に使途の異なる要素が混在することとなります が、ここでは学校法人全体の財政状況の全体的な把握を主眼に置いており、-般的には比率は高い方が望ましいことになります。

例えば学校法人の将来計画において部門の規模縮小や廃止等が予定されてい る場合にはその分の施設設備の取替更新等が不要となりえるため、算定式から不要分にかかる要素を除外して試算してみる等、この算定式から得られる結果のみに捉われず各学校法人の状況に応じた試算を併用することも比率の活用の 上では重要となります。



#### (4)その他

#### ①有価証券の状況

(単位:千円)

銘柄	簿 価	期末時価	摘要
株券(ニュー新橋ビル管理㈱)	41		未公開株
出資金	10		
国債	0	0	
地方債	0	0	
事業債	0	0	
仕組債	0	0	
投資信託	7, 319, 780	7,363,740	

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

#### ②借入金の状況

7) 日本私立学校振興・共済事業団からの借入金 1,800,000千円 (期間10年及び20年) きらぼし銀行からの借入金600,000千円 (期間30年) 川崎信用金庫からの借入金103,500千円 (期間10年)

を借り入れています。 (担保:短大、高校、幼稚園の土地、建物)

#### ③学校債の状況

該当ありません

### ④寄付金の状況

(単位:千円)

寄付金の種類	金額	備考
特別寄付金	17,000	㈱MG教育サポートからの受配者指定寄付金
一般寄付金	0	
現物寄付金	136	

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

#### ⑤補助金の採択状況

ア) 文部科学省から

短大の経常費補助金について、毎年申請、採択を受けている。 施設整備に係る補助金については、現在申請している案件はない。

イ) 東京都から

高校および幼稚園については、経常費補助金として毎年申請、採択を受けている。 施設整備に係る補助金については、現在申請している案件はない。

ウ) 町田市から

小規模保育事業所として登録している鶴川フェリシア保育園、成瀬フェリシア保育園では、 開所後、施設型給付補助金および運営費に係る加算補助金の申請を都度行っている。

# ⑥収益事業の状況

不動産賃貸業を行っており、その状況は次のとおりです。

貸借対照表

(令和5年3月31日現在) (単位:千円)

	3 1 年度	2年度	3年度	4年度	5年度
流動資産	217,945	264, 959	219,651	328,651	400,360
固定資産	1,511,377	1,486,698	1,517,886	1,510,739	1,486,357
資産合計	1,729,322	1,751,658	1,737,537	1,839,390	1,886,717
流動負債	200,580	198,025	253, 987	315,671	328,610
固定負債	72,832	77,528	65,047	71,843	73,377
負債合計	273,413	275, 553	319,034	387,515	401,987
純資産合計	1,455,909	1,476,105	1,418,503	1,451,875	1,484,730
負債・純資産合計	1,729,322	1,751,658	1,737,537	1,839,390	1,886,717

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

# 損益計算書

(令和5年3月31日現在)(単位:千円)

	2年度	3年度	4年度	5年度
売上高	194,711	201,850	205, 332	209,006
売上原価	65, 387	63,938	71,246	67,709
販売管理費	37, 277	51,537	41,778	40,112
営業外収益(損失)	1,904	9,673	5, 248	7,722
特別損失	0	0	0	0
税引前当期純利益	33, 954	△ 43,951	47,555	48,907
当期純利益(損失)	20, 195	△ 57,601	33, 371	32,854

<sup>(</sup>注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

### 4. 今後の課題

令和5年度は、5月に新型コロナウィルスの第5類移行を受け、4年に渉り実施されてきた様々な制約や対応措置から解放され、教職員はじめ学生生徒も徐々にもとの学園の姿へ戻ってきております。

そうした中、各部門の事業所の責任者と法人事務局・経営陣が出席する経営会議を毎月実施し、目標の達成状況および予算の執行、着地の予測分析と、重点取組項目の進捗KPI確認を行い、それを学園各部門で共有することでより実践的で弾力のある運営を行うことができ、その結果経常収支の黒字化目標を3カ年継続することができました。

当年度は、第一次中長期計画(2020年度~2024年度の5ヶ年計画)の4か年目にあたり、予算の編成スタイルを従来の前年度踏襲のボトムアップ型から、トップダウン・ボトムアップ型に刷新したことにより、学園全体の経営改善を目標とした中期計画と一致させることができた結果と考えております。

当学園が2025年度より実施を計画予定する、第2次中長期経営計画を、持続的成長と安定的な経営へと結び付られるものとして策定していく上で、求められる今後の課題は山積しておりますが、財政上の安定を確保する基盤が、やはり園児・生徒・学生を確保することに尽きるという点であり、これを踏まえ検討してゆくことであります。少子化に拍車がかかり、今後の学校経営に甚大な影響を及ぼしている状況の下で、当学園の持つ優位性である差別化、短大、高校、幼保の連携といった独自の強みを生かしつつ、近未来の社会に対応してゆくグローバル感覚を持つ人材育成を目指した戦略を打ち出してゆくことが肝要と考えております。

各部門においては、新価値の創造に必要な教育研究改革、2025年度の施行と間近になったガバナンス改革の推進を柱とする私立学校法の改正への対応、中長期の視点に立った学校経営の推進として、(1)適切な人財確保と定着化、(2)広報活動の学園全体及び近隣地域への強化、(3)ICT活用による業務の効率化と情報共有、(4)高等学校-短大-幼稚園-保育園の各部門連携、相互交流の活発化、(5)保有資産の有効活用及び主要設備更新といった諸課題について、理事、教職員が共通した意識を持ち、積極的かつ迅速に課題解決に取り組んでまいりたいと考えております。

# 監査報告書

令和6年5月28日

学校法人 明泉学園

理事会 御中

学校法人 明泉学園

監事 军 巨松

監事 岩崎 麗



私達は、私立学校法第37条第3項に基づく監査報告を行う為、学校法人明泉 学園 寄附行為第16条第1号及び第2号の規定に従い、学校法人の2023年 度の、業務及び財産の状況について、監査を行いました。

私達は監査に当たり、監事監査規程に基づき、理事会及び評議員会に出席するなど、理事会の業務執行状況を聴取し、記録を精査しました。

また、重要な決裁書類等を閲覧及び担当者から業務運営状況を聴取するなどにより、監査を行いました。

財産状況については、財産目録及び計算書類(資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表及び附属明細表)、並びに収益事業に係る貸借対照表、損益計算書等について、監査を行いました。

監査の結果、私達は、上記計算書類は学校法人会計基準に準拠しており、20 24年3月31日現在の財産状況及び同日をもって終了する会計年度の経営状態を、適正に表示しているものと認めました。また、理事の業務執行状況に関する不正な行為又は法令若しくは寄附行為に違反する事実の無いことを確認しました。

なお、新型コロナウィルス感染症による影響も薄らぎ、学園全体で対応措置 等を適切に行い、学園の健全な環境が維持されて、本学園が的確に運営されて いると確信しております。

また、資金運用では、順調な運用益を上げて学園の運営に良い効果を与えており、運営基盤の強化に繋がっているものと思います。

以上