

# 2017(平成29)年度 財務情報公開書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

1. 財産目録 (P1)
2. 貸借対照表 (P2~)
3. 収支計算書 (P4~)
4. 収益事業会計決算報告書 (P14~)  
(貸借対照表、損益計算書)
5. 事業報告書 (P17~)
6. 監査報告書 (P44)

学校法人 明泉学園

財 産 目 録

平成30年3月31日現在

I	資産総額	17,651,655,966 円
	内 基本財産	5,416,990,157 円
	運用財産	10,676,465,182 円
	収益事業用財産	1,558,200,627 円
II	負債総額	652,655,841 円
III	正味財産	16,999,000,125 円

学校法人明泉学園

科 目	金 額
<b>資産額</b>	
1. 基本財産	
(1) 土地	
1) 校地	79,821.28 m <sup>2</sup> 1,250,518,296 円
(2) 建物	
1) 校舎	20,649.91 m <sup>2</sup> 2,886,288,020 円
2) 体育館	2,964.44 m <sup>2</sup> 205,767,040 円
3) その他の建物	1,485.47 m <sup>2</sup> 346,298,505 円
(3) 構築物	227 件      342,522,156 円
(4) 図書	88,053 冊      224,062,535 円
(5) 教具・校具・備品	12,905 点      106,474,005 円
(6) 建設仮勘定	55,059,600 円
2. 運用財産	
(1) 預金・現金	3,706,545,136 円
(2) 積立金	5,817,450,206 円
(3) 有価証券	562,165,045 円
(4) 不動産	513,370,183 円
(5) 未収入金	46,266,639 円
(6) 貯蔵品	4,173,623 円
(7) 前払金	1,937,490 円
(8) その他	24,556,860 円
3. 収益事業財産	
(1) 預金・現金	146,984,124 円
(2) 不動産 他	1,411,216,503 円
<b>資産総額</b>	<b>17,651,655,966 円</b>
<b>負債額</b>	
1. 固定負債	
(1) 退職給与引当金	149,511,141 円
2. 流動負債	
(1) 前受金	218,971,000 円
(2) 未払金	56,691,043 円
(3) 預り金	111,730,150 円
(4) 仮受金	785,000 円
3. 収益事業負債	114,967,507 円
<b>負債総額</b>	<b>652,655,841 円</b>
<b>正味財産(資産総額－負債総額)</b>	<b>16,999,000,125 円</b>

## 貸借対照表

平成30年 3月31日

VII-(1)  
(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	13,937,045,914	13,663,815,427	273,230,487
有形固定資産	5,932,259,463	6,002,713,164	△ 70,453,701
土地	1,685,349,598	1,635,749,255	49,600,343
建物	3,511,007,132	3,615,412,514	△ 104,405,382
構築物	348,407,470	390,107,030	△ 41,699,560
教育研究用機器備品	93,397,251	113,475,310	△ 20,078,059
管理用機器備品	13,076,754	14,882,016	△ 1,805,262
図書	224,062,535	222,306,743	1,755,792
車両	1,899,123	3,280,296	△ 1,381,173
建設仮勘定	55,059,600	7,500,000	47,559,600
特定資産	5,817,450,206	5,550,074,273	267,375,933
第2号基本金引当特定資産	1,709,440,040	1,686,999,640	22,440,400
退職給与引当特定資産	149,511,141	147,138,367	2,372,774
減価償却引当特定資産	3,823,909,025	3,609,346,266	214,562,759
60周年記念事業引当特定資産	134,590,000	106,590,000	28,000,000
その他の固定資産	2,187,336,245	2,111,027,990	76,308,255
電話加入権	1,487,262	1,487,262	0
施設利用権	1	1	0
ソフトウェア	20,158,416	23,172,729	△ 3,014,313
有価証券	562,165,045	561,105,366	1,059,679
収益事業元入金	1,603,361,877	1,525,152,988	78,208,889
出資金	10,000	10,000	0
保証金	7,500	7,500	0
預託金	146,144	92,144	54,000
流動資産	3,759,771,302	4,123,717,580	△ 363,946,278
現金預金	3,706,545,136	4,050,246,902	△ 343,701,766
未収入金	46,266,639	58,308,725	△ 12,042,086
貯蔵品	4,173,623	4,217,371	△ 43,748
立替金	0	14,591	△ 14,591
仮払金	848,414	8,317,240	△ 7,468,826
前払金	1,937,490	2,612,751	△ 675,261
資産の部合計	17,696,817,216	17,787,533,007	△ 90,715,791

VII-(2)  
(単位 円)

負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	149,511,141	147,138,367	2,372,774
退職給与引当金	149,511,141	147,138,367	2,372,774
流動負債	388,177,193	429,460,823	△ 41,283,630
未払金	56,691,043	96,782,072	△ 40,091,029
前受金	218,971,000	247,968,200	△ 28,997,200
預り金	111,730,150	84,710,551	27,019,599
負債の部合計	537,688,334	576,599,190	△ 38,910,856
純資産の部			
	本年度末	前年度末	増 減
基本金	11,591,946,593	11,425,042,834	166,903,759
第1号基本金	9,772,506,553	9,628,043,194	144,463,359
第2号基本金	1,709,440,040	1,686,999,640	22,440,400
第4号基本金	110,000,000	110,000,000	0
繰越収支差額	5,567,182,289	5,785,890,983	△ 218,708,694
翌年度繰越収支差額	5,567,182,289	5,785,890,983	△ 218,708,694
純資産の部合計	17,159,128,882	17,210,933,817	△ 51,804,935
負債及び純資産の部合計	17,696,817,216	17,787,533,007	△ 90,715,791

第一号様式

## 資金収支計算書

平成29年4月 1日から  
平成30年3月31日までI-(1)  
(単位:円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>学生生徒等納付金収入</b>	<b>779,204,000</b>	<b>778,987,800</b>	<b>216,200</b>
授業料収入	511,259,000	510,304,300	954,700
入学金収入	105,850,000	108,400,000	△ 2,550,000
実験実習料収入	1,250,000	1,240,000	10,000
施設設備資金収入	149,920,000	148,107,500	1,812,500
暖房費収入	10,701,000	10,712,000	△ 11,000
衛生費収入	224,000	224,000	0
<b>手数料収入</b>	<b>12,065,000</b>	<b>12,001,650</b>	<b>63,350</b>
入学検定料収入	9,785,000	9,538,000	247,000
試験料収入	530,000	506,000	24,000
証明手数料収入	500,000	703,500	△ 203,500
口座振替手数料収入	1,200,000	1,200,430	△ 430
代行事務手数料収入	50,000	53,720	△ 3,720
<b>寄付金収入</b>	<b>30,666,000</b>	<b>31,152,716</b>	<b>△ 486,716</b>
特別寄付金収入	30,666,000	31,152,716	△ 486,716
<b>補助金収入</b>	<b>457,863,000</b>	<b>490,606,462</b>	<b>△ 32,743,462</b>
国庫補助金収入	8,390,000	34,836,000	△ 26,446,000
地方公共団体補助金収入	449,473,000	455,770,462	△ 6,297,462
<b>資産売却収入</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>付随事業・収益事業収入</b>	<b>101,985,000</b>	<b>99,499,535</b>	<b>2,485,465</b>
補助活動収入	15,305,000	12,819,535	2,485,465
収益事業収入	85,000,000	85,000,000	0
免許状更新講習料収入	1,680,000	1,680,000	0
<b>受取利息・配当金収入</b>	<b>13,600,000</b>	<b>13,383,327</b>	<b>216,673</b>
その他の受取利息・配当金収入	13,600,000	13,383,327	216,673
<b>雑収入</b>	<b>47,876,000</b>	<b>48,017,401</b>	<b>△ 141,401</b>
施設設備利用料収入	1,061,000	1,041,633	19,367
退職金財団等交付金収入	46,358,000	46,358,190	△ 190
その他の雑収入	457,000	617,578	△ 160,578
<b>借入金等収入</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I - (2)  
(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>前受金収入</b>	<b>251,130,000</b>	<b>218,971,000</b>	<b>32,159,000</b>
授業料前受金収入	70,000,000	55,461,000	14,539,000
入学金前受金収入	100,630,000	92,790,000	7,840,000
実験実習料前受金収入	5,500,000	4,970,000	530,000
施設設備資金前受金収入	74,400,000	65,750,000	8,650,000
その他の前受金収入	600,000	0	600,000
<b>その他の収入</b>	<b>6,178,038,000</b>	<b>6,306,376,788</b>	<b>△ 128,338,788</b>
第2号基本金引当特定資産取崩収入	1,653,304,000	1,686,999,640	△ 33,695,640
退職給与引当特定資産取崩収入	156,984,000	147,138,367	9,845,633
減価償却引当特定資産取崩収入	3,511,000,000	3,508,776,266	2,223,734
60周年記念事業引当特定資産取崩収入	100,000,000	106,590,000	△ 6,590,000
前期末未収入金収入	59,764,000	58,308,725	1,455,275
預り金受入収入	511,309,000	542,537,792	△ 31,228,792
仮受金受入収入	0	785,000	△ 785,000
仮払金回収収入	134,408,000	203,480,851	△ 69,072,851
立替金回収収入	1,269,000	1,325,743	△ 56,743
収益事業元入金収入	50,000,000	50,434,404	△ 434,404
<b>資金収入調整勘定</b>	<b>△ 281,089,000</b>	<b>△ 295,907,848</b>	<b>14,818,848</b>
期末未収入金	△ 33,121,000	△ 47,939,648	14,818,648
前期末前受金	△ 247,968,000	△ 247,968,200	200
<b>前年度繰越支払資金</b>	<b>4,050,245,000</b>	<b>4,050,246,902</b>	<b>△ 1,902</b>
<b>収入の部合計</b>	<b>11,641,583,000</b>	<b>11,753,335,733</b>	<b>△ 111,752,733</b>

I-(3)  
(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>人件費支出</b>	<b>968,991,000</b>	<b>926,438,663</b>	<b>42,552,337</b>
教員人件費支出	512,275,000	509,925,343	2,349,657
職員人件費支出	319,045,000	307,238,844	11,806,156
役員報酬支出	85,400,000	57,156,926	28,243,074
退職金支出	52,271,000	52,117,550	153,450
<b>教育研究経費支出</b>	<b>218,428,000</b>	<b>178,665,800</b>	<b>39,762,200</b>
消耗品費支出	23,916,000	18,842,898	5,073,102
光熱水費支出	33,310,000	33,676,772	△ 366,772
旅費交通費支出	5,181,000	4,340,543	840,457
奨学費支出	11,590,000	11,590,000	0
印刷製本費支出	3,827,000	5,857,688	△ 2,030,688
修繕費支出	58,913,000	27,945,397	30,967,603
補助活動費支出	3,490,000	464,937	3,025,063
通信・運搬費支出	6,937,000	7,111,566	△ 174,566
賃借料支出	9,117,000	8,849,902	267,098
支払報酬・手数料支出	32,694,000	35,714,616	△ 3,020,616
福利費支出	7,617,000	7,300,970	316,030
出版物費支出	4,272,000	2,692,460	1,579,540
保険料支出	2,185,000	2,068,271	116,729
公租公課支出	10,000	200	9,800
諸会費支出	3,173,000	3,091,710	81,290
会議費支出	18,000	0	18,000
渉外費支出	6,035,000	5,589,423	445,577
雑費支出	6,143,000	3,528,447	2,614,553
<b>管理経費支出</b>	<b>143,090,000</b>	<b>125,888,518</b>	<b>17,201,482</b>
消耗品費支出	9,093,000	9,820,440	△ 727,440
光熱水費支出	2,365,000	2,257,138	107,862
旅費交通費支出	10,790,000	7,992,610	2,797,390
印刷製本費支出	18,353,000	17,680,459	672,541
修繕費支出	3,408,000	1,325,660	2,082,340
補助活動費支出	332,000	0	332,000
通信・運搬費支出	9,015,000	7,474,568	1,540,432
賃借料支出	1,852,000	1,869,014	△ 17,014
支払報酬・手数料支出	42,776,000	44,841,385	△ 2,065,385
車両燃料費支出	150,000	141,510	8,490
福利費支出	3,228,000	2,830,681	397,319
出版物費支出	1,066,000	568,040	497,960
保険料支出	1,481,000	1,103,730	377,270
公租公課支出	5,808,000	1,053,036	4,754,964
諸会費支出	3,265,000	2,085,828	1,179,172
会議費支出	60,000	31,115	28,885
渉外費支出	9,051,000	5,200,593	3,850,407
広告宣伝費支出	18,481,000	18,534,519	△ 53,519
雑費支出	2,516,000	1,078,192	1,437,808
<b>借入金等利息支出</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>借入金等返済支出</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I - (4)  
(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
<b>施設関係支出</b>	<b>228,732,000</b>	<b>194,192,062</b>	<b>34,539,938</b>
土地支出	45,000,000	49,600,343	△ 4,600,343
建物支出	89,985,000	90,216,138	△ 231,138
構築物支出	6,247,000	6,815,981	△ 568,981
建設仮勘定支出	87,500,000	47,559,600	39,940,400
<b>設備関係支出</b>	<b>40,421,000</b>	<b>22,975,403</b>	<b>17,445,597</b>
教育研究用機器備品支出	17,405,000	12,603,404	4,801,596
管理用機器備品支出	13,750,000	2,823,547	10,926,453
図書支出	2,200,000	2,162,852	37,148
ソフトウェア支出	7,066,000	5,385,600	1,680,400
<b>資産運用支出</b>	<b>5,727,100,000</b>	<b>5,846,583,178</b>	<b>△ 119,483,178</b>
有価証券購入支出	1,100,000	1,059,679	40,321
第2号基本金引当特定資産繰入支出	1,682,000,000	1,709,440,040	△ 27,440,040
退職給与引当特定資産繰入支出	37,000,000	149,511,141	△ 112,511,141
減価償却引当特定資産繰入支出	3,772,000,000	3,723,339,025	48,660,975
60周年記念事業引当特定資産繰入支出	110,000,000	134,590,000	△ 24,590,000
収益事業元入金支出	125,000,000	128,643,293	△ 3,643,293
<b>その他の支出</b>	<b>738,625,000</b>	<b>811,350,767</b>	<b>△ 72,725,767</b>
前期末未払金支払支出	96,782,000	96,782,072	△ 72
預り金支払支出	503,155,000	515,518,193	△ 12,363,193
前払金支払支出	1,064,000	1,937,490	△ 873,490
立替金支払支出	1,146,000	1,043,377	102,623
仮払金支払支出	136,478,000	196,015,635	△ 59,537,635
預託金支払支出	0	54,000	△ 54,000
[予備費]	( 0 )		
	62,000,000		62,000,000
<b>資金支出調整勘定</b>	<b>△ 62,461,000</b>	<b>△ 59,303,794</b>	<b>△ 3,157,206</b>
期末未払金	△ 59,850,000	△ 56,691,043	△ 3,158,957
前期末前払金	△ 2,611,000	△ 2,612,751	1,751
<b>翌年度繰越支払資金</b>	<b>3,576,657,000</b>	<b>3,706,545,136</b>	<b>△ 129,888,136</b>
<b>支出の部合計</b>	<b>11,641,583,000</b>	<b>11,753,335,733</b>	<b>△ 111,752,733</b>



## 活動区分資金収支計算書

平成29年4月 1日から  
平成30年3月31日まで

IV-(1)  
(単位 円)

		科 目	金 額	
教育活動による資金収支	収 入	学生生徒等納付金収入	778,987,800	
		手数料収入	12,001,650	
		特別寄付金収入	2,648,195	
		経常費等補助金収入	455,606,462	
		付随事業収入	14,499,535	
		雑収入	48,017,401	
		教育活動資金収入計	1,311,761,043	
	支 出	人件費支出	926,438,663	
		教育研究経費支出	178,665,800	
		管理経費支出	125,888,518	
		教育活動資金支出計	1,230,992,981	
			差 引	80,768,062
			調整勘定等	△ 26,135,145
			教育活動資金収支差額	54,632,917
施設整備等活動による資金収支	収 入	施設設備寄付金収入	28,504,521	
		施設設備補助金収入	35,000,000	
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	1,686,999,640	
		減価償却引当特定資産取崩収入	3,508,776,266	
		60周年記念事業引当特定資産取崩収入	106,590,000	
		施設整備等活動資金収入計	5,365,870,427	
	支 出	施設関係支出	194,192,062	
		設備関係支出	22,975,403	
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	1,709,440,040	
		減価償却引当特定資産繰入支出	3,723,339,025	
		60周年記念事業引当特定資産繰入支出	134,590,000	
		施設整備等活動資金支出計	5,784,536,530	
			差 引	△ 418,666,103
			調整勘定等	△ 29,604,614
		施設整備等活動資金収支差額	△ 448,270,717	
		小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 393,637,800	

		科 目	金 額
その他の活動による資金収支	収 入	退職給与引当特定資産取崩収入	147,138,367
		預り金受入収入	542,537,792
		仮受金受入収入	785,000
		仮払金回収収入	203,480,851
		立替金回収収入	1,325,743
		収益事業元入金回収収入	50,434,404
		小計	945,702,157
		受取利息・配当金収入	13,383,327
		収益事業収入	85,000,000
		その他の活動資金収入計	1,044,085,484
	支 出	有価証券購入支出	1,059,679
		退職給与引当特定資産繰入支出	149,511,141
		収益事業元入金支出	128,643,293
		預り金支払支出	515,518,193
		立替金支払支出	1,043,377
		仮払金支払支出	196,015,635
		預託金支払支出	54,000
		小計	991,845,318
	その他の活動資金支出計	991,845,318	
	差 引	52,240,166	
調整勘定等	△ 2,304,132		
その他の活動資金収支差額	49,936,034		
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		△ 343,701,766	
前年度繰越支払資金		4,050,246,902	
翌年度繰越支払資金		3,706,545,136	

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支計算 書計上額	教育活動によ る資金収支	施設整備等活 動による資金 収支	その他の活動 による資金収 支
前受金収入	218,971,000	218,971,000	0	0
前期末未収入金収入	58,308,725	48,286,426	8,764,000	1,258,299
期末未収入金	△ 47,939,648	△ 12,357,071	△ 35,000,000	△ 582,577
前期末前受金	△ 247,968,200	△ 247,968,200	0	0
収入計	△ 18,628,123	6,932,155	△ 26,236,000	675,722
前期末未払金支払支出	96,782,072	83,410,560	8,676,228	4,695,284
前払金支払支出	1,937,490	1,337,490	0	600,000
期末未払金	△ 56,691,043	△ 49,092,299	△ 5,307,614	△ 2,291,130
前期末前払金	△ 2,612,751	△ 2,588,451	0	△ 24,300
支出計	39,415,768	33,067,300	3,368,614	2,979,854
収入計－支出計	△ 58,043,891	△ 26,135,145	△ 29,604,614	△ 2,304,132

# 事業活動収支計算書

平成29年4月 1日から  
平成30年3月31日まで

V-(1)  
(単位 円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収支	<b>事業活動収入の部</b>			
	学生生徒納付金	779,204,000	778,987,800	216,200
	授業料	511,259,000	510,304,300	954,700
	入学金	105,850,000	108,400,000	△ 2,550,000
	実験実習料	1,250,000	1,240,000	10,000
	施設設備資金	149,920,000	148,107,500	1,812,500
	暖房費	10,701,000	10,712,000	△ 11,000
	衛生費	224,000	224,000	0
	手数料	12,065,000	12,001,650	63,350
	入学検定料	9,785,000	9,538,000	247,000
	試験料	530,000	506,000	24,000
	証明手数料	500,000	703,500	△ 203,500
	口座振替手数料	1,200,000	1,200,430	△ 430
	代行事務手数料	50,000	53,720	△ 3,720
	寄付金	33,948,000	6,062,336	27,885,664
	特別寄付金	30,416,000	2,648,195	27,767,805
現物寄付	3,532,000	3,414,141	117,859	
経常費等補助金	422,863,000	455,606,462	△ 32,743,462	
国庫補助金	8,390,000	34,836,000	△ 26,446,000	
地方公共団体補助金	414,473,000	420,770,462	△ 6,297,462	
付随事業収入	16,985,000	14,310,345	2,674,655	
補助活動収入	15,305,000	12,630,345	2,674,655	
免許状更新講習料収入	1,680,000	1,680,000	0	
雑収入	49,036,000	48,285,176	750,824	
施設設備利用料	1,061,000	1,041,633	19,367	
退職金財団等交付金収入	46,358,000	46,358,190	△ 190	
退職給与引当金戻入額	1,160,000	0	1,160,000	
その他の雑収入	457,000	885,353	△ 428,353	
<b>教育活動収入計</b>	<b>1,314,101,000</b>	<b>1,315,253,769</b>	<b>△ 1,152,769</b>	
事業活動支出の部	<b>人件費</b>	<b>977,025,000</b>	<b>928,811,437</b>	<b>48,213,563</b>
	教員人件費	512,275,000	509,925,343	2,349,657
	職員人件費	319,045,000	307,238,844	11,806,156
	役員報酬	85,400,000	57,156,926	28,243,074
	退職給与引当金繰入額	8,034,000	13,230,699	△ 5,196,699
	退職金	52,271,000	41,259,625	11,011,375
	<b>教育研究経費</b>	<b>448,323,000</b>	<b>409,073,419</b>	<b>39,249,581</b>
	消耗品費	23,916,000	19,039,128	4,876,872
	光熱水費	33,310,000	33,676,772	△ 366,772
	旅費交通費	5,181,000	4,340,543	840,457
	奨学費	11,590,000	11,590,000	0
減価償却額	229,895,000	229,711,767	183,233	
印刷製本費	3,827,000	5,857,688	△ 2,030,688	

		科 目	予 算	決 算	差 異
		教育活動収支(続き)	事業活動支出の部(続き)	修繕費	58,913,000
補助活動費	3,490,000			464,937	3,025,063
通信・運搬費	6,937,000			7,069,317	△ 132,317
賃借料	9,117,000			8,849,902	267,098
支払報酬・手数料	32,694,000			35,714,616	△ 3,020,616
福利費	7,617,000			7,449,621	167,379
出版物費	4,272,000			2,692,460	1,579,540
保険料	2,185,000			2,068,271	116,729
公租公課	10,000			200	9,800
諸会費	3,173,000			3,091,710	81,290
会議費	18,000			0	18,000
渉外費	6,035,000			5,602,423	432,577
雑費	6,143,000			3,908,667	2,234,333
<b>管理経費</b>	<b>170,593,000</b>			<b>158,635,888</b>	<b>11,957,112</b>
消耗品費	9,093,000			10,034,712	△ 941,712
光熱水費	2,365,000			2,257,138	107,862
旅費交通費	10,790,000			7,992,610	2,797,390
減価償却額	27,503,000			30,174,523	△ 2,671,523
印刷製本費	18,353,000			20,169,227	△ 1,816,227
修繕費	3,408,000			1,325,660	2,082,340
補助活動費	332,000			0	332,000
通信・運搬費	9,015,000			7,420,325	1,594,675
賃借料	1,852,000			1,869,014	△ 17,014
支払報酬・手数料	42,776,000			44,841,385	△ 2,065,385
車両燃料費	150,000			141,510	8,490
福利費	3,228,000			2,830,681	397,319
出版物費	1,066,000			568,040	497,960
保険料	1,481,000			1,103,730	377,270
公租公課	5,808,000			1,062,386	4,745,614
諸会費	3,265,000			2,085,828	1,179,172
会議費	60,000			31,115	28,885
渉外費	9,051,000			5,115,293	3,935,707
広告宣伝費	18,481,000			18,534,519	△ 53,519
雑費	2,516,000	1,078,192	1,437,808		
<b>徴収不能額等</b>	<b>1,400,000</b>	<b>1,673,009</b>	<b>△ 273,009</b>		
徴収不能額	1,400,000	1,673,009	△ 273,009		
<b>教育活動支出計</b>	<b>1,597,341,000</b>	<b>1,498,193,753</b>	<b>99,147,247</b>		
<b>教育活動収支差額</b>	<b>△ 283,240,000</b>	<b>△ 182,939,984</b>	<b>△ 100,300,016</b>		
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	13,600,000	13,383,327	216,673
		その他の受取利息・配当金	13,600,000	13,383,327	216,673
		その他の教育活動外収入	85,000,000	85,000,000	0
		収益事業収入	85,000,000	85,000,000	0
<b>教育活動外収入計</b>	<b>98,600,000</b>	<b>98,383,327</b>	<b>216,673</b>		

V - (3)  
(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
教育活動外収支(続き)	事業活動支出の部	借入金等利息	0	0	0	
		その他の教育活動外支出	0	3,610	△ 3,610	
		為替差損	0	3,610	△ 3,610	
		教育活動外支出計	0	3,610	△ 3,610	
		教育活動外収支差額	98,600,000	98,379,717	220,283	
		經常収支差額	△ 184,640,000	△ 84,560,267	△ 100,079,733	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0	
		その他の特別収入	35,250,000	63,785,245	△ 28,535,245	
		施設設備寄付金	250,000	28,504,521	△ 28,254,521	
		現物寄付	0	280,724	△ 280,724	
		施設設備補助金	35,000,000	35,000,000	0	
	特別収入計	35,250,000	63,785,245	△ 28,535,245		
	事業活動支出の部	資産処分差額	2,759,000	31,029,913	△ 28,270,913	
		施設処分差額	2,318,000	27,871,061	△ 25,553,061	
		設備処分差額	441,000	3,158,852	△ 2,717,852	
		その他の特別支出	0	0	0	
		特別支出計	2,759,000	31,029,913	△ 28,270,913	
			特別収支差額	32,491,000	32,755,332	△ 264,332
	〔予備費〕		( 0 )		62,000,000	
			62,000,000		62,000,000	
			基本金組入前当年度収支差額	△ 214,149,000	△ 51,804,935	△ 162,344,065
		基本金組入額合計	△ 620,000,000	△ 166,903,759	△ 453,096,241	
		当年度収支差額	△ 834,149,000	△ 218,708,694	△ 615,440,306	
		前年度繰越収支差額	5,785,891,000	5,785,890,983	17	
		基本金取崩額	230,500,000	0	230,500,000	
		翌年度繰越収支差額	5,182,242,000	5,567,182,289	△ 384,940,289	

(参考)

事業活動収入計	1,447,951,000	1,477,422,341	△ 29,471,341
事業活動支出計	1,600,100,000	1,529,227,276	70,872,724

平成29年4月 1日から  
平成30年3月31日まで

収 益 事 業 会 計  
決 算 報 告 書

---

貸 借 対 照 表  
損 益 計 算 書  
営業収益の内訳書  
営業費用の内訳書  
財 産 目 録

学校法人 明泉学園

収 益 事 業 部

# 貸借対照表

平成30年3月31日

(単位:円)

科 目	金 額	科 目	金 額
資 産 の 部		負 債 の 部	
流 動 資 産	147,772,015	流 動 負 債	41,632,936
現金預金	146,984,124	未払金	5,770,285
未収入金	618,234	前受金	17,827,570
前払金	169,657	預り金	3,828,181
		未払法人税等	12,323,600
		未払消費税等	1,883,300
固 定 資 産	1,410,428,612		
(有形固定資産)	1,409,753,756	固 定 負 債	73,334,571
土地	1,043,519,085	預り保証金	73,334,571
建物	357,513,099		
構築物	6,982,549		
什器備品	1,739,023	負債合計	114,967,507
(無形固定資産)	674,856	純資産の部	
電話加入権	674,856	元入金	1,603,361,877
		利益剰余金	△ 160,128,757
		その他利益剰余金	
		繰越利益剰余金	△ 160,128,757
		純資産合計	1,443,233,120
資産合計	1,558,200,627	負債・純資産合計	1,558,200,627

《重要な会計方針》

1. 固定資産の減価償却の方法  
定額法
2. 消費税等の会計処理  
税込方法

《貸借対照表注記》

1. 減価償却額の累計額の合計額558,883,646円
2. 純資産の部の内訳は以下のとおりである。

科 目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
元入金	1,525,152,988	128,643,293	50,434,404	1,603,361,877
利益剰余金				
その他利益剰余金				
繰越利益剰余金	△ 152,965,145	△ 7,163,612		△ 160,128,757
合 計	1,372,187,843	121,479,681	50,434,404	1,443,233,120



# 損益計算書

平成29年4月1日から

平成30年3月31日まで

(単位:円)

科 目	金 額	
売 上 高		179,214,160
売 上 原 価		60,302,182
売 上 総 利 益		118,911,978
販売費及び一般管理費		116,872,520
営 業 利 益		2,039,458
営業外収益		
受取利息	2,017	
雑収入	2,686,915	2,688,932
経 常 利 益		4,728,390
特別損失		
固定資産除却損	2	2
税引前当期純利益		4,728,388
法人税、住民税及び事業税□		11,892,000
当期純損失(△)		△7,163,612

# 2017(平成29)年度 事業報告書

学校法人 明泉学園

## 目 次

## 1. 法人の概要

---

建学の精神	19
学校法人の沿革	20
設置する学校・学科等	21
各学校の学生・生徒・園児数の状況	21
役員の概要	21
評議員の概要	22
教職員の概要	22

## 2. 事業の概要

---

教学事業の概要	23
施設・設備事業の概要	25
施設等の状況	27

## 3. 財務の概要

---

決算の概要	28
経年比較	32
主な財務比率	38
その他	41

## 4. 今後の課題

---

 43

## 1. 法人の概要

### (1) 建学の精神

本学の建学の精神の基幹をなすのは、「愛の教育」である。

創設者百瀬泰男は、クリスチャンとして禁酒運動や伝道活動に尽力し、長く教育に携わってきた。その体験から、いかなる教育方法も「キリストの愛」に比較すればきわめて低い割合の値打ちしかないことを悟り、「愛の教育」をもって建学の精神としたのである。

著作「愛の教育 一日一想」の巻頭に収められている「愛は苦行である、だが人生最大のいのちである」という一文は「愛とは何か」を端的に示している。「愛」とは神そのものであり、慈悲であり、仁であり、犠牲である。「愛」は神の無償の姿を示し、母の子への愛である。よって、本学では「神の愛」をもって教育や活動を行い、「愛」をもって社会に貢献できる人材の育成をめざすものである。

きのうのわれを省み、神の恵み、天地の恵み、父祖の恩義を思う。

今日の日、汝の徳性に目覚め、

今日の日、汝の希望に生き、

今日の日、汝の敬愛に活く、

今日の日、汝の思想を深め、

今日の日、汝の体軀を鍛え、

今日の日、汝の知能を磨き、

今日の日、汝の情操を培い、

今日の日、汝の意志を固く、

今日の日、汝の技能を研ぎ、

尊い汗と美しい涙を忘れず、キリストの示す灯のように  
この人生になにもものかの光を点ずる。

## (2) 学校法人の沿革

昭和35年	10月	創立者 百瀬泰男の英断により東京都町田市三輪町に校地を購入学園を設置
昭和35年	9月	鶴川高等学校、鶴川中学校設置認可
昭和36年	3月	学校法人明泉学園の学園歌・学生歌・校章を制定
昭和36年	4月	鶴川高等学校開設
昭和38年	3月	理事会において短大設置の件可決
昭和39年	5月	短大用地造成に着手
昭和40年	7月	短大校舎建設工事着工
昭和42年	3月	短大用地造成及び第一期校舎建設工事を完了
昭和43年	2月	鶴川女子短期大学、文部省より設置認可
昭和43年	4月	鶴川女子短期大学開設
昭和43年	7月	短大図書館、視聴覚教室等第二期建設工事着工
昭和43年	12月	保育士資格取得を厚生省より認可
昭和44年	7月	短大図書館、視聴覚教室等第二期建設工事完了
昭和47年	3月	鶴川女子短期大学附属幼稚園設置認可
昭和47年	4月	鶴川女子短期大学附属幼稚園開設
昭和51年	8月	鶴川高等学校新校舎、特別教室増築工事着工
昭和52年	3月	鶴川高等学校新校舎、特別教室増築工事完了
昭和52年	10月	鶴川高等学校水泳プールの造営、理科・生物・図書・視聴覚・タイプ教室整備拡充
昭和53年	3月	鶴川女子短期大学体育館、特別講義室・普通教室の増築工事完了
昭和59年	3月	東京商工経済専門学校設置認可
昭和59年	4月	東京商工経済専門学校開設
昭和62年	7月	明泉学園南伊豆セミナーハウス建設工事完了
平成 2年	4月	明泉学園相模湖セミナーハウス建設工事着工
平成 2年	5月	明泉学園創立三十周年記念式典開催
平成 2年	12月	創立者 百瀬泰男 逝去（平成3年1月19日 学園葬）
平成 4年	4月	明泉学園相模湖セミナーハウス完成
平成10年	3月	鶴川女子短期大学創立三十周年記念道路竣工
平成18年	2月	鶴川女子短期大学附属幼稚園3号館を増設
平成22年	3月	東京商工経済専門学校廃止(平成21年度より募集停止)
平成23年	4月	鶴川こども園 鶴川女子短期大学附属開設
平成24年	2月	鶴川高等学校校舎改築工事(一期)竣工
平成24年	4月	「鶴川女子短期大学附属幼稚園」を「鶴川幼稚園 鶴川女子短期大学附属」に名称変更
平成25年	6月	鶴川幼稚園園舎改築工事竣工
平成26年	3月	鶴川高等学校校舎改築工事(二期)竣工
平成27年	3月	鶴川こども園 鶴川女子短期大学附属廃止

## (3) 設置する学校・学科等

(平成29年5月1日現在)

設置する学校	開校年月	学科等	摘要
鶴川女子短期大学	昭和43年4月	幼児教育学科	※
鶴川高等学校	昭和36年4月	全日制(普通科)	※
鶴川幼稚園 鶴川女子短期大学附属	昭和47年4月	年少・年中・年長	

※ 女子校

## (4) 各学校の学生・生徒・園児数の状況

(平成29年5月1日現在) (単位:人)

学校名	入学定員	収容定員	現員数	摘要
鶴川女子短期大学 幼児教育学科	150	300	263	
鶴川高等学校	280	840	946	
鶴川幼稚園 鶴川女子短期大学附属		320	279	

## (5) 役員の概要

(平成29年5月1日現在) (単位:人)

定員数 理事 5~7名、監事 2名

氏名	常勤・非常勤の別	摘要
百瀬 和男	常勤	昭和57年11月理事就任 平成3年1月理事長就任
百瀬 義貴	常勤	平成15年12月理事就任 平成18年11月常務理事就任(企画立案・収益事業担当)
伊藤 征男	常勤	平成22年11月理事就任(キリスト教教育担当)
福地 昭輝	非常勤	平成20年4月理事就任(教学・対外評価担当)
阿部 正彦	非常勤	平成5年5月理事就任(外部調査担当)
阿部 邦夫	非常勤	平成14年11月理事就任(福利厚生担当)
古徳 麗子	常勤	平成24年4月理事就任(幼稚園担当)
平 直綱	非常勤	平成6年11月監事就任
山崎 多恵子	非常勤	平成8年4月監事就任

## (6) 評議員の概要

(平成29年5月1日現在) 定員数15名

氏名	在任年月	主な現職等
青木 麻希子	2年 5ヶ月	短大職員
阿部 邦夫	14年 5ヶ月	理事
阿部 正彦	24年 0ヶ月	理事
伊藤 征男	6年 6ヶ月	理事・高校副校長
古徳 麗子	7年 1ヶ月	理事・幼稚園園長
小林 眞由美	7年 1ヶ月	短大事務局長
高柳 賢一	3年 1ヶ月	法人事務局長
近澤 友理	7年 1ヶ月	短大特命助教
笛田 千春	2年 5ヶ月	幼稚園教諭
福地 昭輝	11年11ヶ月	理事・短大特任教授
宮 有佳里	10年 5ヶ月	短大特命助教
宮本 眞理子	2年 1ヶ月	短大教授
百瀬 和男	33年11ヶ月	理事長・短大学長・高校校長
百瀬 志麻	4年 4ヶ月	短大副学長
百瀬 義貴	15年 5ヶ月	理事・経企室長・収益事業部長

## (7) 教職員の概要

(平成29年5月1日現在) (単位:人)

区分		法人	短大	高校	幼稚園	計
教員	本務	0	17	46	20	83
	兼務	0	34	26	2	62
職員	本務	7	23	18	7	55
	兼務	0	9	6	3	18

(参考)

区分		収益事業部
職員	本務	2
	兼務	0

(注) 平均年齢は、教員44.4歳 職員51.2歳である。

## (8) その他

系列校の状況

該当はありません。

## 2. 事業の概要

## (1) 教学事業の概要

部門	計 画	実 績
① 短大	ア) 入学定員の確保(入試・広報) : 目標 平成30年度入学生 170名	平成30年度入学生は、119名であった。原因として考えられることは、保育を志望する人が減少したことと、4年制大学への進学が考えられる。
	イ) 中退率の低減 : 目標 平成29年度入学生中退率 5%以下	平成19年度以降の退学率は10%を超え続けており、平成22年度では35%と最悪の数字を記録した。しかし、平成27年度は17%、平成28年度は12%と減少してきており、平成29年度生の1年次終了時点での退学率は4%で、入学後の学生自身の目標達成のための適切な対応を行っていく。
	ウ) 資格取得率の向上 : 目標 平成29年度入学生資格 取得率80%以上	卒業者に対する資格取得率は、幼稚園免許状85.7%、保育士82.5%で目標は達成している。ただし、全入学者に対する取得率はどれも80%を下回っており、教育給付制度指定のために必要な、入学者に対する保育士資格取得率80%以上を目指していく。
	エ) 学生の人格形成の充実 : 学生の社会力育成	ボランティアの授業では、デイサービスひまわりを訪問した。1年生は入学して間もない時期に、相模湖セミナーハウスで「自己探求&実現力アップ研修Ⅰ」を、9月に「Ⅱ」をおこなった。
	オ) 教職員の能力向上 : ①研究・学会 ②FD・SD	①多くの教員が、論文・研究発表、学会・研究会・国際会議出席等を行うなど研鑽を積んでいる。 ②FD・SDは、29年度には9回開催している。教職員は年1回以上参加している。
	カ) 地域・社会貢献 : ①講習会 ②保育ボランティア年間50名	①平成29年度も教員免許更新講習、保育士資格取得特例講座を開講した。更新講習は56人、特例は15人の参加であった。そのほか附属幼稚園において2度、保護者にむけた講演会を開催した。 ②鶴川幼稚園ボランティア 夕涼み会9名、夏休み預り保育1名、運動会9名が参加した。
	キ) 自己点検・評価の推進 : 自己点検評価報告書	平成29年度自己点検は、平成30年6月30日を完成日として作成中である。平成28年度は、平成29年9月に完成している。
	ク) 情報管理・公開 : HP公開項目の徹底	情報の管理は、情報委員会によって行われている。ポータルサイトは学生に使用方法を詳しく教え、アンケート等は各自の携帯電話よりできる。 HPは見る人にとって判りやすいように工夫をし、改善をおこなっている。
	ケ) 新しい価値の創造 : ①H30年度入学生170名 ②鶴川幼稚園の定員越え	①平成30年度の入学生は119名で目標に届くことが出来なかった。 ②短期大学の附属として連携事業は行ってきたが、減少してしまった。
	コ) IRの活用 : データ収集、分析	IR委員会として、各委員会で収集しているデータを基に分析を行っているが、全てのデータが手元にないため、今後の課題として学内全体を俯瞰するようにならなければならない。平成30年度のIRは学内全体を把握し、今後の方向性を見出すことが望まれる。特に3つのポリシーについて学内全体で組織的に見直しが求められる。



部門	計 画	実 績
② 高校	ア) 学習推進の実績： 教室での充実した授業活動の推進	授業開始前から教員が自学年の教室を巡回し、授業態度を取らせ、スムーズに授業活動ができるよう指導に当たっている。廊下でのたむろがなくなってきた。
	イ) 個別学習推進の実施	自教室での授業学習が取れないため、学力向上はあまり望めない。
	ウ) 土曜学習の実施： ①基礎学力を付けるための教科の復習 ②進路に合わせての実力向上の学習指導 ③高大連携の先取り授業	①希望申告制であり、それなりに熱心である。 ②希望申告制であり、それなりに熱心である。 ③在学中より意識の向上もあり、期待がもてる。
	エ) 補充授業： 特別時間割に則っての学習	欠課時数を補う方策であり、それなりの効果も認められる。一部の生徒は安易に考え、時数合わせ程度に考えているものもいる。
	オ) 復習授業→補習授業： 定期試験の学力向上	どちらかと言えば、意欲からではなく、半ば強制的な指示で受講する方が多く、残念な面もある。
	カ) 再試験： 定期試験欠席者の再試験実施	チャンスを与えても応えない者もないわけではない。しかし現在の状況下では必要とおもわれる。現在は期末試験のみ実施し、中間試験は行っていない。
	キ) 併設校(鶴川女子短期大学)への進学：明泉学園の発展	高大連携の一環として、先取り授業を後半から始めたが、かなり熱心に取り組み期待以上の結果が出た。短大への進学数 68/324名

部門	計 画	実 績
③ 幼稚園	ア) 英語イメージンクラスの開設： 英語で保育を行い、グローバル人材の育成を図る。	平成29年度4月、年中Moon5名、年少Star5名の入園にて新年度を開始した。
	イ) 園内・園外における教職員研修の充実：教職員の資質向上を目指す	「子どもが育つ環境のつくり方」、「後輩育成研修」、「発達障害児支援研修」、「幼児期の英語教育について」、「教育要領改訂のポイント」、「レジオンエミリア幼児教育研修ツアー」他、幼児教育実技に関する研修等へ参加
	ウ) 短大教員による、幼稚園保護者向け講習・講演会の開催： 保護者への子育て支援の一環として、短大教員による教習・講演会実施。	教育要領改訂に伴う、短大SD研修会への参加
	エ) 未就園児びよびよクラスを4倍開催する： 子供の入園後の安定した園生活に繋げる。	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ひよこクラス2～3歳＜保育料 月額＞ 対象年齢：2～3歳児 月・木曜日活動の『ひよこ1組』と、火・金曜日活動の『ひよこ2組』：週2回、保護者様と離れ、子どものみで幼稚園生活を体験する。</li> <li>・EIC パピール クラス2～3歳 &lt;保育料 月額＞ 対象年齢：2～3歳児 水曜日の午前中、親子での活動。英語イメージンクラス(EIC:English Immersion Class)の保育体験ができる。</li> <li>・びよびよクラス0～3歳 &lt;登録料+保険料 年額¥1000＞ 対象年齢：0～3歳児 第1・3水曜日0～1歳クラス、第2・4水曜日2～3歳クラス、親子での活動。</li> </ul>

(2) 施設・設備事業の概要

部門	計 画	実 績
① 法人	ア) 機器設備更新 : PC3台更新、FAX1台更新	PC2台更新済み。 理事長室用PC、FAXは、平成30年度以降に持ち越し。
② 短大	ア) 校舎改築 : 校舎改築計画の推進 H31年9月完成予定	昨年に引き続き計画実施に向けて設計事務所との打ち合わせを密に開催。
	イ) 駅看板 : ①鶴川駅看板リニューアル ② 相模大野駅看板新設	①鶴川駅看板はリニューアルを実行。 ②相模大野は料金と折り合いがつかず断念。
	ウ) 公共路線バスコース新設又はスクールバス設置 : 小田急バス等にバスコース新設要望又はレンタルにてスクールバス設置	スクールバスの設置は未実施。
	エ) 給食用調理配膳室設置 : マリアホールに学生向け給食用の調理施設設置	行っていない。
	オ) 補修工事 : 建物の老朽化による補修工事	・坂上門の戸車の交換工事実施。 ・体育館、バスケットゴールの撤去実施。 ・5号館2階・4階防火シャッター降下不良のため交換工事実施。
③ 高校	ア) 相模湖セミナーハウス関係 : 相模原市下水工事に伴う下水道工事	相模原市主導による、相模湖セミナーハウスの浄化槽廃止に伴う下水道改修工事は終了。
	イ) 施設設備 : 散水栓、フェンス門扉、防犯カメラHD、パーテーション、体育館冷風機、用務員用洗濯機・シャワーユニット	校舎施設備品の充実等は終了。
	ウ) パソコン更新 : ①第1パソコン教室(Mac)、中間モニター設備 ②HR指導教員パソコン、総合管理システム	①第1パソコン教室(Mac)は、4月に入れ替え終了。 ②HR指導教員室パソコンは、平成31年度に延期。
④ 幼稚園	ア) 保育室備品の購入 : 絵画用画用紙乾燥棚、ひな段	絵画用画用紙乾燥棚 4台、ひな段 6台 購入済み
	イ) 玩具の購入 : 経年劣化による破損や故障あり。修理不可能なものを交換。 三輪車10台、アクティブリトルライダー3台、ワゴンカー3台、大型2人乗り三輪車4台	アクティブリトルライダー 3台、ワゴンカー 3台、大型2人乗り三輪車 4台 購入済み
	ウ) 1号館外壁タイル補修工事 : 現在、タイルに浮きが見られる部分があることから、全体の調査をし、不具合のある部分の補修をする。 園児夏休み期間に実施(7月～8月)	工事の事前準備としてタイル打診調査を行った結果、予想以上にタイルの浮きがあることが判明し、夏休み期間だけでは工事が終わらないため、夏休みに1期、春休みに2期と工期を分けて行った。 工事内容:1号館外壁改修(タイル劣化部分張替、防水、塗装)

- 幼稚園 エ) 1号館 2階園児トイレ・3階職員トイレ改修工事：  
経年劣化による故障や床タイルの破損が目立つ。職員だけでなく来客や園児保護者なども使用するため機能的なトイレに改修する。
- 平成28年度からの継続事項。  
・1号館2階園児用トイレ、1号館3階女性用トイレ改修。外壁工事と共に、平成29年8月実施施工済み。
- オ) パソコンの整備：  
職員室用ノートPC 10台  
英語イマージョンクラス  
ノートPC 2台、iPhone 2台、  
事務室ノートPC 1台
- 平成30年3月実施済み

## (3) 施設等の状況

① 主な土地・建物等の状況は次のとおりです。

## ア) 土地

(平成30年3月31日現在) (単位:千円)

所在地	施設等	面積等(m <sup>2</sup> )	取得価格	帳簿価格	摘要
東京都町田市三輪町	校地(短大)	55,775.34	628,982	628,982	
	校地(高校)	19,868.94	364,081	364,081	
	校地(幼稚園)	2,909.00	239,415	239,415	
神奈川県相模原市	校地(高校)	1,268.00	18,038	18,038	
南伊豆町・東伊豆町・波田町・長和町・箱根町・町田市	校外土地	10,783.09	434,831	434,831	
学校会計土地 計		90,604.37	1,685,347	1,685,347	

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## イ) 建物

(平成30年3月31日現在) (単位:千円)

所在地	施設等	面積等(m <sup>2</sup> )	取得価格	帳簿価格	摘要
東京都町田市三輪町	校舎(短大)6棟	9,537.07	1,554,396	457,680	
	校舎(高校)6棟	12,298.41	2,954,456	2,233,375	
	校舎(幼稚園)3棟	2,539.72	839,605	499,704	
神奈川県相模原市	セミナーハウス1棟	889.78	577,859	247,593	
学校会計建物 計		25,264.98	2,929,229	3,438,352	

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## ② 主な施設設備の取得又は処分計画及びその進捗状況

東京都町田市三輪町にある土地333m<sup>2</sup>を校外土地(駐車場用地)として取得しました。

## (4) その他

特に記載すべき事項はありません。

3. 財務の概要

(1) 決算の概要

① 収支計算の状況

平成29年度の収入については、前年に引き続く入学者減による収入減が想定されましたが、学生生徒納付金等の値上げにより前年並みとなりました。一方、支出については、短大校舎改築費用の他に小規模保育所の開設費用や収益物件取得のための支出が嵩み、施設関係支出が大幅に増大しました。その結果、資金収支及び活動区分資金収支における翌年度繰越支払資金は約3億円の減少となりました。

収入の増加としては、町田市からの小規模保育所開設に伴う建物改修費補助金3千5百万円があります。減少としては、主に入学者減による前受金収入約2千8百万円の減少があります。支出については教育研究経費が増大していますが、主として幼稚園1号館のタイル外壁工事費約1千7百万円によるものです。資産運用支出の増加は、減価償却額累計の増加に従い裏付け資産としての特定資産へ支出したものです。なお、その他の収入支出の変動については、臨時的な会計処理の影響が主な原因です。

学校法人の経営状況判断の重要指標である活動区分資金収支計算書についてですが、教育活動の状況を示す教育活動資金収支は約5千4百万円の黒字となっており、黒字を維持している点では評価できますが、前年度と比べ半減していることについては、今後留意していく必要があります。なお、施設整備等活動資金収支における約3億6千万円の赤字については、校舎改築などの施設整備中においては、やむを得ない面があります。

事業活動収支については、教育活動収支差額は前年度並み、経常収支差額ではマイナスですが収益事業からの収入増加で前年度に比べ約5百万円の改善、最終的に基本金組入前当年度収支差額は同じく約2百万円の改善となっています。

ア) 資金収支計算書

(収入の部)

(単位:千円)

科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	779,204	778,987	216
手数料収入	12,065	12,001	63
寄付金収入	30,666	31,152	△ 486
補助金収入	457,863	490,606	△ 32,743
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	101,985	99,499	2,485
受取利息・配当金収入	13,600	13,383	216
雑収入	47,876	48,017	△ 141
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	251,130	218,971	32,159
その他の収入	6,178,038	6,306,376	△ 128,338
資金収入調整勘定	△ 281,089	△ 295,907	14,818
前年度繰越支払資金	4,050,245	4,050,246	△ 1
収入の部合計	11,641,583	11,753,335	△ 111,752

← 短大での補助金収入の確定によるものです

← 臨時の預り金の発生と校舎改築費用を当初仮払処理したことによるものです。

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(支出の部)

(単位:千円)

科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	968,991	926,438	42,552
教育研究経費支出	218,428	178,665	39,762
管理経費支出	143,090	125,888	17,201
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	228,732	194,192	34,539
設備関係支出	40,421	22,975	17,445
資産運用支出	5,727,100	5,846,583	△ 119,483
その他の支出	738,625	811,350	△ 72,725
予備費	62,000		62,000
資金支出調整勘定	△ 62,461	△ 59,303	△ 3,157
次年度繰越支払資金	3,576,657	3,706,545	△ 129,888
支出の部合計	11,641,583	11,753,335	△ 111,752

← 将来の支払いに向けて裏付けとなる特定資産を設定したものです。

← 校舎改築費用を当初仮払処理したことによるものです。

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## イ) 活動区分資金収支計算書

(単位:千円)

科 目	決 算
教育活動による資金収支	
教育活動資金収入計	1,311,761
教育活動資金支出計	1,230,992
差引	80,768
調整勘定等	△ 26,135
教育活動資金収支差額	54,632
施設整備等活動による資金収支	
施設整備等活動資金収入計	5,365,870
施設整備等活動資金支出計	5,784,536
差引	△ 418,666
調整勘定等	△ 29,604
施設整備等活動資金収支差額	△ 448,270
小計(教育活動資金収支差額+施設設備活動資金収支差額)	△ 393,637
その他の活動による資金収支	
その他の活動資金収入計	1,044,085
その他の活動資金支出計	991,845
差引	52,240
調整勘定等	△ 2,304
その他の活動資金収支差額	49,936
支払資金の増減(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 343,701
前年度繰越支払資金	4,050,246
翌年度繰越支払資金	3,706,545

校舎改築等で施設整備に着手した場合には、一般的にマイナスになります。

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

ウ) 事業活動収支計算書

(単位:千円)

科 目		予 算	決 算	差 異
教育活動収支	事業活動収入の部			
	学生生徒等納付金	779,204	778,987	216
	手数料	12,065	12,001	63
	寄付金	33,948	6,062	27,885
	経常費等補助金	422,863	455,606	△ 32,743
	付随事業収入	16,985	14,310	2,674
	雑収入	49,036	48,285	750
	教育活動収入計	1,314,101	1,315,253	△ 1,152
	事業活動支出の部			
	人件費	977,025	928,811	48,213
	教育研究経費	448,323	409,073	39,249
	管理経費	170,593	158,635	11,957
	徴収不能額等	1,400	1,673	△ 273
	教育活動支出計	1,597,341	1,498,193	99,147
教育活動収支差額	△ 283,240	△ 182,939	△ 100,300	
教育活動外収支	事業活動収入の部			
	受取利息・配当金	13,600	13,383	216
	その他の教育活動外収入	85,000	85,000	0
	教育活動外収入計	98,600	98,383	216
	事業活動支出の部			
	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	3	△ 3
教育活動外支出計	0	3	△ 3	
教育活動外収支差額	98,600	98,379	220	
経常収支差額		△ 184,640	△ 84,560	△ 100,079
特別収支	事業活動収入の部			
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	35,250	63,785	△ 28,535
	特別収入計	35,250	63,785	△ 28,535
	事業活動支出の部			
	資産処分差額	2,759	31,029	△ 28,270
	その他の特別支出	0	0	0
特別支出計	2,759	31,029	△ 28,270	
特別収支差額	32,491	32,755	△ 264	
予備費	62,000		62,000	
基本金組入前当年度収支差額	△ 214,149	△ 51,804	△ 162,344	
基本金組入額合計	△ 620,000	△ 166,903	△ 453,096	
当年度収支差額	△ 834,149	△ 218,708	△ 615,440	
前年度繰越収支差額	5,785,891	5,785,890	0	
基本金取崩額	230,500	0	230,500	
翌年度繰越収支差額	5,182,242	5,567,182	△ 384,940	
(参考)				
事業活動収入計	1,447,951	1,477,422	△ 29,471	
事業活動支出計	1,600,100	1,529,227	70,872	

← 短大での補助金収入の確定によるものです

← 小規模保育園開設に伴う幼稚園3号館改修によって生じた施設処分によるものです。

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

②貸借対照表の状況

平成29年度は、短大の校舎建替事業の本格的な開始に加え、小規模保育園の開設や、駐車場用地の購入及び収益物件の取得など多彩な事業が実施された1年でした。また、短大校舎改築費用等の資金支出により、預貯金を含む流動資産が減少しており、この傾向は今後一層、顕著となるものと思われま

す。資産の部では、有形固定資産が短大校舎改築費用の建設仮勘定への計上に加え、完成した小規模保育園の建物計上もあり増大していますが、高校校舎の減価償却費や小規模保育園のために改修された元の幼稚園園舎の除却等により減少していて、相殺された結果となっています。

負債の部では、平成30年度に入学する学生・生徒の減少に加え、延納や分納の増大傾向が顕著で前受金が減少して来ています。一般的には負債は減少することが望ましいのですが、その根源である前受金収入の減少は今後の学園運営にとって危惧される

ところ

です。なお、平成29年度の資産から負債を差し引いた正味資産は、平成28年度と同等の約5千万円の減少となりました。

ウ) 貸借対照表

(資産の部)

(単位:千円)

科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	13,937,045	13,663,815	273,230
有形固定資産	5,932,259	6,002,713	△ 70,453
特定資産	5,817,450	5,550,074	267,375
その他固定資産	2,187,336	2,111,027	76,308
流動資産	3,759,771	4,123,717	△ 363,946
資産合計	17,696,817	17,787,533	△ 90,715

← 減価償却累計額の増加に伴う裏付け資産の増加です。

← 不動産の取得や校舎改築費用の支出による現預金の減少によるものです。

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(負債の部)

(単位:千円)

科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	149,511	147,138	2,372
流動負債	388,177	429,460	△ 41,283
負債合計	537,688	576,599	△ 38,910

← 新入生の減少で、前受金が減ったことによるものです。

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(純資産の部)

(単位:千円)

科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	11,591,946	11,425,042	166,903
繰越収支差額	5,567,182	5,785,890	△ 218,708
純資産の部合計	17,159,128	17,210,933	△ 51,804

← 小規模保育園の建物等及び、短大校舎改築費用を第1号基本金へ組入れました。

負債及び純資産の部合計	17,696,817	17,787,533	△ 90,715
-------------	------------	------------	----------

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。



## (2)経年比較

## ①収支計算書

## ア)資金収支計算書(新会計基準 平成26年度～平成29年度)

(単位:千円)

収入の部	26年度	27年度	28年度	29年度
学生生徒等納付金収入	763,009	787,613	774,537	778,987
手数料収入	10,931	12,606	11,447	12,001
寄付金収入	39,555	44,235	33,465	31,152
補助金収入	449,753	463,178	457,075	490,606
資産売却収入	354,687	576,528	0	0
付随事業・収益事業収入	89,340	95,562	93,060	99,499
受取利息・配当金収入	63,654	42,033	13,207	13,383
雑収入	901	1,727	55,821	48,017
借入金等収入	0	0	0	0
前受金収入	270,519	243,785	247,968	218,971
その他の収入	5,565,275	6,106,990	5,694,707	6,306,376
資金収入調整勘定	△ 278,411	△ 292,594	△ 303,703	△ 295,907
前年度繰越支払資金	3,317,713	4,082,976	4,219,800	4,050,246
収入の部合計	10,646,931	12,164,644	11,297,390	11,753,335

支出の部	26年度	27年度	28年度	29年度
人件費支出	838,071	867,122	918,067	926,438
教育研究経費支出	155,360	177,690	154,973	178,665
管理経費支出	140,108	181,241	123,940	125,888
借入金等利息支出	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0
施設関係支出	85,196	12,967	19,110	194,192
設備関係支出	45,814	41,923	27,452	22,975
資産運用支出	4,739,272	6,123,406	5,494,697	5,846,583
その他の支出	609,722	603,344	608,679	811,350
資金支出調整勘定	△ 49,590	△ 62,852	△ 99,778	△ 59,303
翌年度繰越支払資金	4,082,976	4,219,800	4,050,246	3,706,545
支出の部合計	10,646,931	12,164,644	11,297,390	11,753,335

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(注) 26年度の金額は学校法人会計基準改正後の様式に基づき、区分および科目を組み替えて表示しています。

## イ) 資金収支計算書(旧会計基準 平成25年度～平成26年度)

(単位:千円)

収入の部	25年度	26年度
学生生徒等納付金収入	691,310	763,009
手数料収入	10,395	10,931
寄付金収入	36,100	39,555
補助金収入	586,654	449,753
資産運用収入	42,264	63,654
資産売却収入	454,070	354,687
事業収入	94,121	89,340
雑収入	98,984	901
前受金収入	240,920	270,519
その他の収入	4,171,223	5,565,275
資金収入調整勘定	△ 378,633	△ 278,411
前年度繰越支払資金	4,558,994	3,317,713
収入の部合計	10,606,408	10,646,931

支出の部	25年度	26年度
人件費支出	913,725	838,071
教育研究経費支出	224,139	155,360
管理経費支出	175,525	140,108
施設関係支出	567,122	85,196
設備関係支出	93,024	45,814
資産運用支出	3,966,508	4,739,272
その他の支出	1,401,330	609,722
資金支出調整勘定	△ 52,681	△ 49,590
次年度繰越支払資金	3,317,713	4,082,976
支出の部合計	10,606,408	10,646,931

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## ウ) 活動区分資金収支計算書(新会計基準)

(単位:千円)

科 目	26年度	27年度	28年度	29年度
教育活動による資金収支				
教育活動資金収入計	1,252,387	1,264,981	1,307,154	1,311,761
教育活動資金支出計	1,133,540	1,226,053	1,196,981	1,230,992
差引	118,847	38,927	110,172	80,768
調整勘定等	50,392	△ 25,089	△ 3,249	△ 26,135
教育活動資金収支差額	169,240	13,838	106,923	54,632
施設整備等活動による資金収支				
施設整備等活動資金収入計	4,630,787	5,418,339	4,970,094	5,365,870
施設整備等活動資金支出計	4,668,268	5,963,709	5,348,929	5,784,536
差引	△ 37,480	△ 545,369	△ 378,834	△ 418,666
調整勘定等	123,074	9,585	10,102	△ 29,604
施設整備等活動資金収支差額	85,593	△ 535,783	△ 368,732	△ 448,270
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	254,833	△ 521,945	△ 261,808	△ 393,637
その他の活動による資金収支				
その他の活動資金収入計	1,272,590	1,412,902	836,398	1,044,085
その他の活動資金支出計	756,772	766,531	741,489	991,845
差引	515,818	646,370	94,909	52,240
調整勘定等	△ 5,389	12,399	△ 2,654	△ 2,304
その他の活動資金収支差額	510,429	658,769	92,254	49,936
支払資金の増減(小計+その他の活動資金収支差額)	765,262	136,824	△ 169,553	△ 343,701
前年度繰越支払資金	3,317,713	4,082,976	4,219,800	4,050,246
翌年度繰越支払資金	4,082,976	4,219,800	4,050,246	3,706,545

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(注) 26年度の金額は資金収支計算書から内容ごとに抽出した金額を、活動区分資金収支計算書の各区分に当てはめて表示しています。

## エ) 事業活動収支計算書(新会計基準 平成26年度～平成29年度)

(単位:千円)

科 目		26年度	27年度	28年度	29年度
教育活動収支	事業活動収入の部				
	学生生徒等納付金	763,009	787,613	774,537	778,987
	手数料	10,931	12,606	11,447	12,001
	寄付金	40,909	3,603	7,619	6,062
	経常費等補助金	434,195	449,335	448,311	455,606
	付随事業収入	4,953	10,802	12,898	14,310
	雑収入	14,826	10,878	56,267	48,285
	教育活動収入計	1,268,825	1,274,839	1,311,081	1,315,253
	事業活動支出の部				
	人件費	858,253	867,122	915,949	928,811
	教育研究経費	407,904	432,781	388,145	409,073
	管理経費	171,226	310,390	189,208	158,635
	徴収不能額等	3,237	2,398	1,609	1,673
	教育活動支出計	1,440,620	1,612,692	1,494,912	1,498,193
教育活動収支差額	△ 171,795	△ 337,852	△ 183,830	△ 182,939	
教育活動外収支	事業活動収入の部				
	受取利息・配当金	63,654	42,033	13,207	13,383
	その他の教育活動外収入	85,000	85,000	80,000	85,000
	教育活動外収入計	148,654	127,033	93,207	98,383
	事業活動支出の部				
	借入金等利息	0	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0	3
	教育活動外支出計	0	0	0	3
教育活動外収支差額	148,654	127,033	93,207	98,379	
経常収支差額	△ 23,140	△ 210,819	△ 90,622	△ 84,560	
特別収支	事業活動収入の部				
	資産売却差額	100,745	176,878	0	0
	その他の特別収入	16,104	58,640	38,878	63,785
	特別収入計	116,849	235,519	38,878	63,785
	事業活動支出の部				
	資産処分差額	374,161	3,083	2,828	31,029
	その他の特別支出	0	57	0	0
	特別支出計	374,161	3,140	2,828	31,029
特別収支差額	△ 257,311	232,379	36,049	32,755	
基本金組入前当年度収支差額	△ 280,451	21,560	△ 54,572	△ 51,804	
基本金組入額合計	△ 300,000	△ 350,000	△ 80,000	△ 166,903	
当年度収支差額	△ 580,451	△ 328,439	△ 134,572	△ 218,708	
前年度繰越収支差額	5,855,484	5,966,620	5,724,471	5,785,890	
基本金取崩額	691,588	86,291	195,991	0	
翌年度繰越収支差額	5,966,620	5,724,471	5,785,890	5,567,182	
(参考)					
事業活動収入計	1,534,330	1,637,393	1,443,168	1,477,422	
事業活動支出計	1,814,781	1,615,832	1,497,741	1,529,227	

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(注) 26年度の金額は学校法人会計基準改正後の様式に基づき、区分および科目を組み替えて表示しています。

## オ)消費収支計算書(旧会計基準 平成25年度～平成26年度)

(単位:千円)

消費収入の部	25年度	26年度
学生生徒等納付金	691,310	763,009
手数料	10,395	10,931
寄付金	37,821	41,455
補助金	586,654	449,753
資産運用収入	42,264	63,654
資産売却差額	55,210	100,745
事業収入	94,121	89,953
雑収入	115,027	14,711
徴収不能引当金戻入額	0	114
帰属収入合計	1,632,807	1,534,330
基本金組入額合計	△ 398,259	△ 300,000
消費収入の部合計	1,234,548	1,234,330

消費支出の部	25年度	26年度
人件費	910,568	858,253
教育研究経費	461,934	407,904
管理経費	210,183	171,226
資産処分差額	127,679	374,161
徴収不能引当金繰入額	79	0
徴収不能額	3,285	3,237
消費支出の部合計	1,713,731	1,814,781
当年度消費支出超過額	479,182	580,451
前年度繰越消費収入超過額	6,334,666	5,855,484
基本金取崩額	0	691,588
翌年度繰越消費収入超過額	5,855,484	5,966,620

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## ②貸借対照表

(単位:千円)

	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
固定資産	14,534,945	13,678,371	13,547,080	13,663,815	13,937,045
流動資産	3,518,689	4,129,317	4,246,196	4,123,717	3,759,771
資産の部合計	18,053,634	17,807,689	17,793,277	17,787,533	17,696,817
固定負債	155,214	161,586	149,702	147,138	149,511
流動負債	374,021	402,156	378,068	429,460	388,177
負債の部合計	529,235	563,742	527,771	576,599	537,688
基本金	11,668,914	11,277,325	11,541,034	11,425,042	11,591,946
繰越収支差額	5,855,484	5,966,620	5,724,471	5,785,890	5,567,182
純資産の部合計	17,524,398	17,243,946	17,265,506	17,210,933	17,159,128
負債及び純資産の部合計	18,053,634	17,807,689	17,793,277	17,787,533	17,696,817

(注) 記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

(注) 25年度から26年度までの金額は学校法人会計基準改正後の様式に基づき、区分および科目を組み替えて表示しています。

## (3) 主な財務比率比較

## ①平成26年度～平成29年度(新会計基準)

(単位:%)

比率名	算式	26年度	27年度	28年度	29年度
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入計}}$	△ 18.3	1.3	△ 3.8	△ 3.5
基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入計}-\text{基本金組入額}}$	98.9	81.3	98.3	93.0
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	53.8	56.2	55.2	55.1
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	60.5	61.9	65.2	65.7
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究費}}{\text{経常収入}}$	28.8	30.9	27.6	28.9
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	12.1	22.1	13.5	11.2
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	1026.8	1123.1	960.2	968.6
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	3.3	3.1	3.4	3.1
純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{負債}+\text{純資産}}$	96.8	97.0	96.8	97.0
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	112.6	116.2	117.2	117.2
教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	13.5	1.1	8.2	4.2

(注) 26年度の金額は学校法人会計基準改正後の様式に基づき、区分および科目を組み替えて表示しています。

## ②平成25年度～平成26年度(旧会計基準)

(単位:%)

比率名	算式	25年度	26年度
帰属収支差額比率	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	△ 5.0	△ 18.3
消費支出比率	$\frac{\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	105.0	118.3
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{帰属収入}}$	42.3	49.7
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	55.8	55.9
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究費}}{\text{帰属収入}}$	28.3	26.6
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	12.9	11.2
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	940.8	1026.8
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金 ※2}}$	3.0	3.3
自己資金構成比率	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金 ※3}}$	97.1	96.8
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.9	112.6

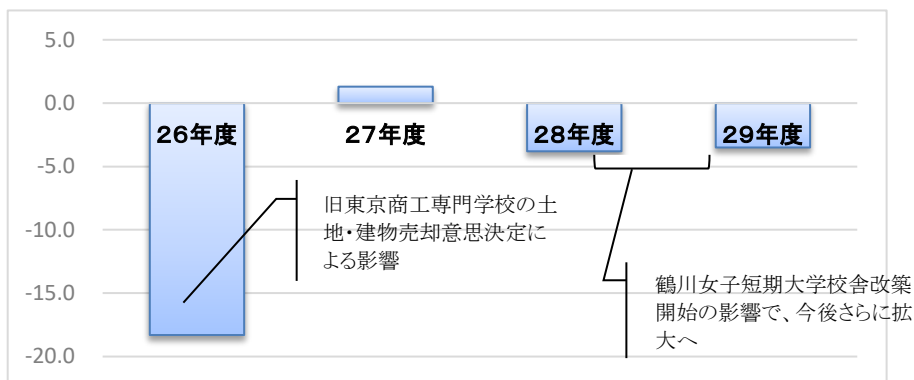
※2 自己資金=基本金+消費収支差額

※3 総資金=負債+基本金+消費収支差額

③主な財務比率のグラフ表示と内容の説明

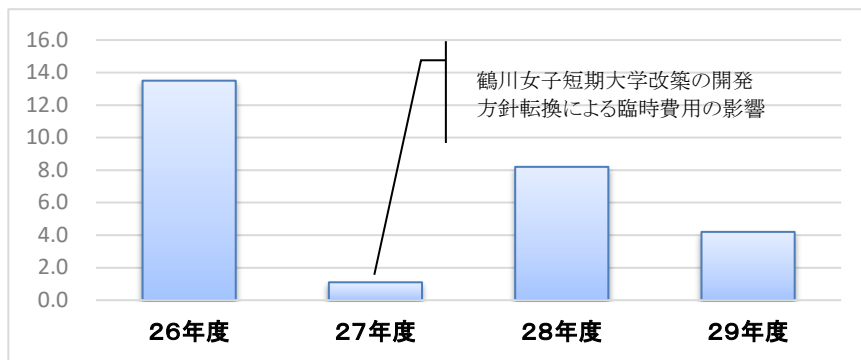
ア) 事業活動収支差額比率

事業活動収入に対する基本金組入前の当期収支差額が占める割合であり、この比率がプラスで大きいほど自己資金が充実し、財政面での将来的な余裕につながります。このプラスの範囲内で基本金組入額が収まっていれば当年度の収支差額は収入超過となり、逆にプラス分を超えた場合は支出超過となります。この比率がマイナスになる場合は、当年度の事業活動収入で事業活動支出を賄うことができないことを示し、基本金組入前の段階で既に事業活動支出超過の状況にあります。マイナスとなった要因が臨時的なものによる場合は別として、一般的にマイナス幅が大きくなるほど経営が圧迫され、将来的には資金繰りに支障をきたす可能性が否めなくなります。



イ) 教育活動資金収支差額比率

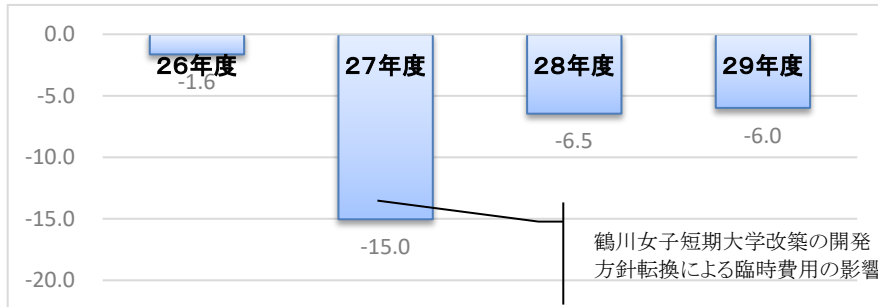
教育活動資金収支差額の教育活動収入に占める割合を示し、学校法人における根幹である「教育活動」でキャッシュフローが生み出せているかを測る比率です。比率はプラスであることが望ましいのですが、「その他の活動」でキャッシュフローを生み出し、教育研究活動の原資としている場合もありえますので、「その他の活動」の収支状況を併せて確認する必要があります。





ウ) 経常収支差額比率(=経常収支差額÷経常収入)

事業活動収支計算書は、収入支出を教育活動、教育活動外、特別活動の3つに区分しており、それぞれの区分における収支バランスが把握できる構造となっています。この比率は、臨時的な要素を除いた経常的な活動(教育活動と教育活動外の収支)に関する部分に着目した比率です。この比率のプラスが大きいほど経常的な収支が安定していることを示します。逆にこの比率がマイナスになる場合は、経常的な収支で資産の流出が生じていることを意味するため、将来的な財政の不安要素となります。支出超過の状況が常態化している様な場合は、支出超過となった要因を把握した上で、収支構造の見直し等を含めた対応策が必要となることも想定されます。

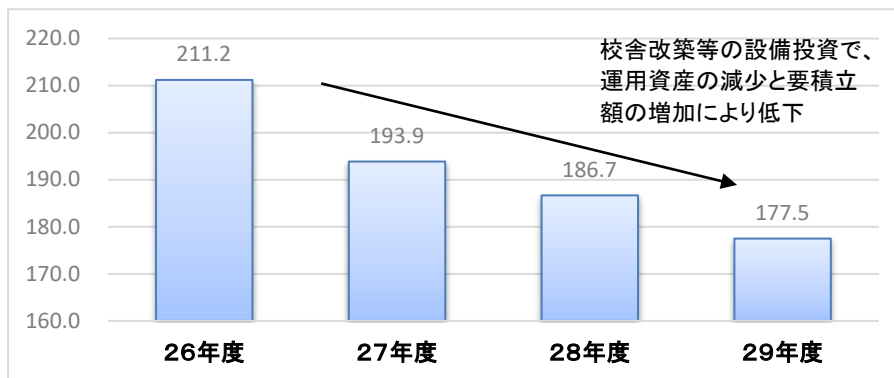


エ) 積立率(=運用資産÷要積立額)

※運用資産=現金預金+特定資産+有価証券

要積立額=減価償却累計額+退職給与引当金+2号基本金+3号基本金

学校法人の経営を持続的かつ安定的に継続するために必要となる運用資産の保有状況を表わします。この比率では、長期的に必要な資金需要の典型的なものとして、施設設備の取替更新と退職金支払に焦点をあてます。その一方で運用資産の内容は、学校法人ごとに特定資産の用途の指定状況が一樣ではないことから、換金可能な金融資産、すなわち現金預金・有価証券(固定資産および流動資産)・特定資産の合計額と幅広く捉えています。そのため算定式の分子・分母に用途の異なる要素が混在することとなりますが、ここでは学校法人全体の財政状況の全体的な把握を主眼に置いており、個別目的に対応した資産の保有状況を測るものではありません。一般的には比率は高い方が望ましいのですが、例えば学校法人の将来計画において部門の規模縮小や廃止等が予定されている場合にはその分の施設設備の取替更新等が不要となりえるため、算定式から不要分にかかる要素を除外して試算してみる等、この算定式から得られる結果のみに捉われず各学校法人の状況に応じた試算を併用することも比率の活用の上では重要となります。



## (4)その他

## ①有価証券の状況

(単位:千円)

銘柄	簿 価	期末時価	摘 要
株券(ニュー新橋ビル管理(株))	41		未公開株
出資金	10		
国債	0	0	
地方債	100,000	119,489	
事業債	0	0	
仕組債	206,130	223,152	
投資信託	356,564	320,457	

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## ②借入金の状況

該当ありません

## ③学校債の状況

該当ありません

## ④寄付金の状況

(単位:千円)

寄付金の種類	金額	備 考
特別寄付金	30,626	60周年記念事業寄付金 他
一般寄付金	526	短大 卒業生より
現物寄付金	3,694	図書 他

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

## ⑤補助金の採択状況

ア)町田市から

町田市子ども・子育て支援事業 小規模保育事業所開所 改修費補助金 35,000千円

## ⑥収益事業の状況

不動産賃貸業を行っており、その状況は次のとおりです。

貸借対照表 (平成30年3月31日現在) (単位:千円)

	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
流動資産	119,277	131,837	124,563	130,167	147,772
固定資産	1,397,290	1,378,296	1,369,107	1,353,192	1,410,428
資産合計	1,516,568	1,510,134	1,493,670	1,483,359	1,558,200
流動負債	35,446	42,906	43,940	38,199	41,632
固定負債	69,788	69,778	72,972	72,972	73,334
負債合計	105,234	112,685	116,912	111,171	114,967
純資産合計	1,411,333	1,397,448	1,376,757	1,372,187	1,443,233
負債・純資産合計	1,516,568	1,510,134	1,493,670	1,483,359	1,558,200

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

損益計算書 (平成29年3月31日現在) (単位:千円)

	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
売上高	169,864	173,547	172,215	173,329	179,214
売上原価	61,837	63,058	73,204	60,269	60,302
販売管理費	108,786	106,287	111,938	104,622	116,872
営業外収益(損失)	1,292	394	243	52	2,688
特別損失	0	244	0	0	0
税引前当期純利益	533	4,351	△ 12,683	8,490	4,728
当期純利益(損失)	△ 12,216	△ 7,341	△ 22,083	△ 3,416	△ 7,163

(注)記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

#### 4. 今後の課題

鶴川女子短期大学の校舎改築事業がやっと本格的に始まりました。既存敷地内に改築校舎を建設する事業で、設計は隈研吾建築都市設計事務所、施工は清水建設株式会社が担当し、自然の中で、梁やルーバーに木材を活用するなど、温かみのあるエコロジーな学びやとなる予定です。平成31年8月の完成を目指しています。緑豊かな周辺の環境に溶け込む施設とわくわく感あふれる空間になるように、思いを込められた新校舎にふさわしい新たな教育研究内容の充実を志向していきます。

平成30年度からは、小規模保育所である鶴川フェリシア保育園が開所されます。近隣地域への子ども子育て支援はもとより、鶴川女子短期大学の学生の実習や鶴川幼稚園鶴川女子短期大学附属との連携を通じて、有益な運営ができるように努めていきます。

財政面については、収入を増やすために喫緊の少子化による園児・生徒・学生の減少を最小限にするような施策を、いろいろなアイデアを工夫を凝らして進めていくことが必要となります。費用負担としては、鶴川女子短期大学校舎改築に続き、鶴川高校体育館や鶴川幼稚園鶴川女子短期大学附属園舎の改築と目白押しの予定があります。現時点では、支払い能力上の不安はありませんが、更なる教育内容の充実などを通じて入学者数の増加を図り、一つひとつのハードルを乗り越えて進んでゆきたいと考えております。

以上

## 監査報告書

平成30年5月30日

学校法人 明泉学園

理事会 御中

学校法人 明泉学園

監事

平直綱



監事

山崎多恵子



私達は、私立学校法第37条第3項に基づく監査報告を行う為、学校法人 明泉学園 寄附行為第16条第1号及び第2号の規定に従い、学校法人の平成29年度の、業務及び財産の状況について、監査を行いました。

私達は監査に当たり、監事監査規程に基づき、理事会及び評議員会に出席するなど、理事会の業務執行状況を聴取し、記録を精査しました。

また、重要な決裁書類等を閲覧及び担当者から業務運営状況を聴取するなどにより、監査を行いました。

財産状況については、財産目録及び計算書類（資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表及び附属明細表）、並びに収益事業に係る貸借対照表、損益計算書等について、監査を行いました。

監査の結果、私達は、上記計算書類は学校法人会計基準に準拠しており、平成30年3月31日現在の財産状況及び同日をもって終了する会計年度の経営状態を、適正に表示しているものと認めました。また、理事の業務執行状況に関する不正な行為又は法令若しくは寄附行為に違反する事実の無いことを確認しました。

なお、本年度は特に鶴川女子短期大学において、運営管理状況を聴取し、新校舎改築工事について説明を受けました。その結果、鶴川女子短期大学が適切に運営されているものと確認しました。

以上